



Datum: 08.07.2026

Medij: Ko je ko - uspešne poslovne žene u Srbiji

Rubrika: bez naslova

Autori: redakcija

Teme: Evropska komisija

Napomena:

Površina: 1895



Naslov: SA OPTIMIZMOM GLEDAM U BUDUĆNOST

Strana: 40,41,42,43

SA OPTIMIZMOM GLEDAM U BUDUĆNOST

Anke Konrad,
ambasadorica Nemačke

I dan-danas može da se dogodi da se sumnja u stručnu kvalifikaciju žena. Zato je bitno da rodna ravnopravnost ne bude samo mrtvo slovo na papiru, već da se ostvaruje u svakodnevnoj poslovnoj praksi

Anke Konrad je tokom više od tri decenije duge karijere u nemačkoj diplomatiji obavljala niz odgovornih funkcija u Ministarstvu spoljnih poslova Nemačke, kao i u diplomatskim predstavništvima širom sveta. Rođena 1966. godine u Ziderholcu, studirala je ruski jezik i književnost u Moskvi, gde je stekla zvanje diplomiranog slaviste. Profesionalni put započela je kao naučna saradnica na Univerzitetu u Grajfsvaldu, a u nemačku diplomatsku službu ulazi nakon školovanja na Diplomatskoj akademiji u Bonu. Službovala je u Varšavi, Lusaki, Abidžanu i Ženevi, a u Berlinu je obavljala rukovodeće dužnosti u Ministarstvu spoljnih poslova. Pre dolaska u Srbiju 2022. godine, bila je načelnica odseka u nemačkom Ministarstvu spoljnih poslova. Pred završetak njenog četvorogodišnjeg mandata u Beogradu, sa ambasadoricom razgovaramo o položaju žena i rodnoj ravnopravnosti, odnosima Srbije i Nemačke, ali i o medijskim slobodama, vladavini prava i napretku u evropskim integracijama.

Nemačka je poslednjih godina uvela niz mera usmerenih na unapređenje položaja žena, posebno u politici, diplomatiji i privredi. Koje biste mere izdvojili kao najuspešnije, a šta i dalje vidite kao najveći izazov?

Nemačka je tokom prethodnih godina postigla značajan napredak. Istaknula bih pre svega zakonodavni okvir za rodnu ravnopravnost u upravljačkim strukturama velikih korporacija. Naime, od 2016. godine na snazi je zakon prema kojem 30% mesta u nadzornim odborima u kompanijama sa paritetnom zastupljenošću koje su listirane na berzi obavezno pripada ženama, a 2022. godine je prvi put uvedena zakonska obaveza učešća žena u radu upravnih odbora određenih velikih kompanija. Uz to, mere porodične politike, kao što su povećanje broja mesta u dečijim vrtićima i fleksibilniji modeli radnog

vremena, doprinele su većoj ravnoteži između poslovnog i privatnog života.

No, izazovi su još uvek tu. U nekim branšama privrede i na nekim funkcijama u oblasti bezbednosne politike žene su još uvek manje zastupljene. Doduše, smanjila se razlika u platama muškaraca i žena, ali ona je nadalje prisutna. Prava ravnoteža između posla i privatnog života ostaje i dalje izazov.

Kako danas ocenjujete stanje rodne ravnopravnosti u evropskoj politici i diplomatiji u odnosu na period kada ste započinjali svoju karijeru? Gde su ostvareni najveći pomaci, a gde prepreke i dalje opstaju?

Kad sam 1993. godine započela svoju karijeru u nemačkom Ministarstvu spoljnih poslova, žene su bile znatno manje zastupljene na rukovodećim položajima u diplomatskoj službi. U međuvremenu se mnogo toga promenilo. Žene su na čelu diplomatsko-konzularnih predstavništava širom sveta, preuzele su funkciju ministara i vode međunarodne organizacije. Lično, ja sam radila u diplomatskim misijama Nemačke u Varšavi, Lusaki, Abidžanu i Ženevi, pre nego što ću 2022. godine postati ambasadorica u Beogradu, samim tim ostvarujući karijeru koja za mene na početku nije bila lako zamisliva.

Vladavina prava je temelj na kojem počivaju demokratske institucije, ekonomski rast i poverenje građana. Nazadovanje u toj oblasti nanosi štetu svima





Datum: 08.07.2026

Medij: Ko je ko - uspešne poslovne žene u Srbiji

Rubrika bez naslova

Autori: redakcija

Teme: Evropska komisija

Napomena:

Površina: 1895



Naslov: SA OPTIMIZMOM GLEDAM U BUDUĆNOST

Strana: 40,41,42,43





Datum: 08.07.2026

Medij: Ko je ko - uspešne poslovne žene u Srbiji

Rubrika bez naslova

Autori: redakcija

Teme: Evropska komisija

Napomena:

Površina: 1895



Naslov: SA OPTIMIZMOM GLEDAM U BUDUĆNOST

Strana: 40,41,42,43

Najvažniji napredak jeste da su žene-pioniri danas vidljivije u javnosti i da se rodna ravnopravnost shvata kao institucionalni zadatak. Prema tome, sa optimizmom gledam u budućnost.

Da li ste tokom svoje diplomatske karijere nailazili na specifične izazove kao žena u međunarodnoj politici? Koliko su se ti izazovi promenili kroz vreme?

Danas postoji izraženiji institucionalni senzibilitet za temu rodne ravnopravnosti, porastao je broj nas žena na svim nivoima diplomatske hijerarhije i svesnije se u Ministarstvu spoljnih poslova prilazi pitanjima rodne ravnopravnosti. To se reflektuje i globalno u rastućem broju žena na čelu diplomatskih misija. Međutim, i dan-danas može da se dogodi da se sumnja u stručnu kvalifikaciju žena. Zato je bitno da rodna ravnopravnost ne bude samo mrtvo slovo na papiru, već da se ostvaruje u svakodnevnoj poslovnoj praksi.

Nemačka je podržala regionalnu mrežu žena diplomata na Zapadnom Balkanu. Koje konkretne rezultate ta inicijativa daje?

Ta inicijativa doprinela je jačanju međusobne saradnje žena diplomata iz celog regiona Zapadnog Balkana i intenziviranju njihove poslovne komunikacije. Žene iz različitih zemalja danas bolje sarađuju, razmenjuju iskustva i zajednički rade na rešenjima. Ono što me izuzetno raduje jeste sve veća vidljivost uspešnih žena u diplomatiji širom regiona. Takvi kontakti nisu svrha sami po sebi, već čine temelj za pružanje međusobne podrške i dugoročne doprinose većoj i održivoj zastupljenosti žena na čelnim pozicijama. Nemačka ambasada u Beogradu svojim radom podržava takve kontakte i mreže, gde god se za to pruži prilika.

U Srbiji su i dalje prisutni snažni tradicionalni obrasci kada je reč o ulozi žena i muškaraca. Koliko takvi društveni modeli, uprkos zakonima i strategijama, usporavaju stvarnu ravnopravnost?

Zakoni i strategije su neminovni, ali ne i dovoljni. Neophodno je da se pokažu i na delu. Pravni okvir za rodnu ravnopravnost u Srbiji postoji, međutim ono što nedostaje jeste njegova implementacija u svakodnevnom životu, koja često zaostaje. Tu sliku upotpunjuje činjenica da je već dve godine potpuno obustavljena implementacija Zakona o rodnoj ravnopravnosti. U fokusu ovog zakona su mere prevencije nasilja u porodici i zaštite žrtava. Tu ima još dosta toga da se uradi.

Ekonomski položaj žena u ruralnim sredinama Srbije ostaje posebno težak. Kako nemački

razvojni projekti doprinose njihovom ekonomskom osnaživanju?

Nemačka, uz pomoć različitih organizacija, među kojima su GIZ i KfW, u Srbiji pruža podršku realizaciji programa za podsticanje privrede na lokalnom nivou i za socijalnu inkluziju. U to spadaju mere stručne kvalifikacije, podsticanja ženskog preduzetništva kao i jačanje lokalnih lanaca akumulacije vrednosti od kojih neposredne koristi imaju, pre svega, žene u ruralnim sredinama.

U tom kontekstu je posebno važan pristup finansijskim sredstvima i samim tim ekonomskoj nezavisnosti i socijalnim uslugama. Jer žene koje su ekonomski nezavisne, imaju veću šansu za društvenu participaciju.

Kako ocenjujete odnose između Nemačke i Srbije? U kojim oblastima postoji najveći potencijal za unapređenje ekonomske saradnje?

Nemačku i Srbiju povezuje blisko i višestruko partnerstvo. Nemačka je jedan od ključnih investitora i trgovinskih partnera Srbije. Nemačko-srpska privredna komora broji 450 kompanija članica koje sveukupno zapošljavaju više od 80.000 ljudi u Srbiji – to je upečatljiv znak uzajamnog poverenja.

Najveći potencijal vidim u oblastima obnovljivih izvora energije, digitalizacije, održive infrastrukture na lokalnom nivou i dualnog stručnog obrazovanja – sektor gde Nemačka sa svojim proverenim modelom zaista može da da doprinos. Sigurna sam da će i saradnja u oblasti zaštite klime i životne sredine dobiti na značaju. A takođe je izvesno da će se nastavkom reformskog procesa u sklopu evropskih integracija u Srbiji produbljivati i naša ekonomska i tehnološka saradnja.

Srbija se već duže vreme suočava sa političkom i društvenom krizom. Kako vidite trenutnu političku situaciju u zemlji?

Srbija je važan partner Nemačke. Stoga pažljivo pratimo situaciju u zemlji. Nemačka podržava sva nastojanja koja idu u pravcu očuvanja stabilnosti, društvene kohezije i jačanja demokratskih institucija u Srbiji. To se ogleda i u našoj sveobuhvatnoj saradnji sa Srbijom koja je jasno usmerena ka članstvu u Evropskoj uniji.

Kako ocenjujete današnje odnose Evropske unije i Srbije?

Evropska unija je daleko najvažniji trgovinski partner i investitor Srbije i članstvo u Evropskoj uniji jeste strateško opredeljenje ove zemlje. To je jak osnov. Nije tajna da bismo voleli da u procesu pridruživanja bude postignut veći, brži i, pre svega, opipljiv napredak. Srbija ima kapacitete za to. Mi smo spremni da Srbiji





Datum: 08.07.2026

Medij: Ko je ko - uspešne poslovne žene u Srbiji

Rubrika bez naslova

Autori: redakcija

Teme: Evropska komisija

Napomena:

Površina: 1895



Naslov: SA OPTIMIZMOM GLEDAM U BUDUĆNOST

Strana: 40,41,42,43



***Slobodni, nezavisni mediji
nisu luksuz, već su suština
svakog demokratskog društva
i ključni preduslov za slobodno
formiranje mišljenja***

pružimo podršku. Samim tim će se već na putu ka Evropskoj uniji otvoriti nove mogućnosti kako bi ljudi u Srbiji mogli slobodno razvijati svoj potencijal.

Nemačka insistira na vladavini prava kao ključnom uslovu evropskih integracija. Kako gledate na činjenicu da Srbija usporava napredak u okviru Plana rasta EU zbog sporih reformi u pravosuđu?

Vladavina prava je temelj na kojem počivaju demokratske institucije, ekonomski rast i poverenje građana. Nazadovanje u toj oblasti nanosi štetu svima.

Planom rasta Evropske unije za Zapadni Balkan za period od 2024. do 2027. Srbiji su namenjena sredstva u visini od 1,58 milijardi evra, pod uslovom da bude ispunjena reformska agenda usaglašena na relaciji Brisel – Beograd. Ukoliko izostanu pojedini koraci na tom putu, sredstva vezana za njih neće biti isplaćena.

Evropska komisija godinama upozorava na izostanak napretka u oblasti slobode medija u Srbiji. Šta Evropska unija i Nemačka mogu konkretno da učine ukoliko se stanje ne popravi?

Slobodni, nezavisni mediji nisu luksuz, već su suština svakog demokratskog društva i ključni preduslov za slobodno formiranje mišljenja.

Konkretan primer angažmana Nemačke u toj oblasti jeste rad Akademije medijske kuće Deutsche Welle. GIZ u zemljama Zapadnog Balkana, dakle i u Srbiji, u saradnji sa DW akademijom realizuje program jačanja nezavisnih medijskih organizacija koji finansiraju Savezno ministarstvo za ekonomsku saradnju i razvoj i Evropska unija. Ovim programom se pruža podrška nezavisnim medijima da poboljšaju svoju ekonomsku nezavisnost i konkurentnost, da razviju nove poslovne modele i da podstiču profesionalno, istraživačko novinarstvo.

