



Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika bez naslova

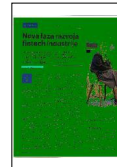
Autori: 4 Piše: DANIJELA NIŠAVIĆ

Teme: Svetska banka; PriceWaterhouseCoopers (PWC)

Naslov: Nova faza razvoja fintech industrije

Napomena:

Površina: 2236



Strana: 34,35,36,37



DOGAĐANJA

PETA GODIŠNJA KONFERENCIJA FINTICIPATE

Nova faza razvoja fintech industrije

Fintech industrija napreduje sa ekspanzijom veštačke inteligencije, ali se stvara i niz rizika u koje spadaju bezbednosni, regulatorni i sistemski koji bi mogli da promene način na koji funkcionišu finansijske institucije, kao i digitalna ekonomija u celini

▲ Piše: DANIJELA NIŠAVIĆ



AKTUELNOSTI IZ OBLASTI FINTECH-A, PRIMENE SEPA sistema, evolucija bankarskih usluga i otvoren bankarstvo, budućnost plaćanja,

veštačka inteligencija u finansijama samo su neke od tema o kojima se diskutovalo na petoj godišnjoj konferenciji Finticipate. Pet panela, pet fireside chats, jedna temeljna analiza okupile su 180 učesnika iz čak 15 zemalja, u beogradskom hotelu Mona Plaza.

Finticipate nije samo konferencija – to je jedino mesto u regionu gde regulatori, banke, fintech kompanije, investitori i tehnološke kompanije sede za istim stolom i razgovaraju o temama koje direktno oblikuju finansijsku budućnost Centralne i Jugoistočne Evrope.

„Program ovogodišnjeg izdanja to jasno pokazuje. Raspravlja se o tome šta pristupanje SEPA sistemu konkretno znači za Srbiju i druge non-EU zemlje koje su se priključile. Diskutovalo se i o tome kako MiCA regulativa i američki Genius Act definišu globalnu bitku oko stabilizacije, kako otvoreno bankarstvo menja odnos između banaka i korisnika, kako tokenizacija imovine otvara nove mogućnosti za investiranje i kako veštačka inteligencija ulazi u srž finansijskog odlučivanja – sa svim prilikama i odgovornostima koje to nosi. Posebno mesto u programu zauzima i tema koja je u srcu svakodnevnih prakse: kako u stvarnosti izgleda saradnja između velikih, regulisanih finansijskih

institucija i agilnih fintech kompanija i startapa“, istakla je Jasna Nedić, programski direktor, Finticipate Forum/ i direktor, New Angles Consulting.

Ono što ovaj događaj čini posebno vrednim jeste da u tim razgovorima učestvuju konkretni akteri: viceguverneri centralnih banaka, predstavnici međunarodnih institucija poput IFC-a i Svetske banke, partneri evropskih advokatskih kuća, šefovi digitalnih sektora vodećih regionalnih banaka, kao i osnivači fintech kompanija i startapa koji rešenja primenjuju u praksi. Nije reč o predavanjima, već o suočavanju različitih perspektiva – iz Srbije, Crne Gore, Slovenije, Mađarske, Gruzije, Austrije, Malte.

Region JIE ima sve preduslove da postane relevantno fintech čvorište na evropskoj mapi, ali to zahteva zajednički glas i uskladenost delovanje. Događaji poput Finticipate-a upravo to omogućavaju – jer znanje, kontakti i zajednički stav koji nastanu za jednim panelom mogu ubrzati regulatornu reformu, pokrenuti partnerstvo ili otvoriti novo tržište brže nego bilo koji zvanični proces.

Šarlot Samelin, ambasadorica Švedske u Srbiji i Crnoj Gori, na otvaranju konferencije istakla je da Srbija ulazi u važnu novu fazu usklađivanja sa EU ulaskom u SEPA platni sistem.

„Sada će kompanije i finansijske institucije u zemlji, ali i obični, svakodnevni korisnici promeniti način na koji razmišljaju o međugraničnom plaćanju, dogovaranju poslova, pa i planiranju in-



vesticija. U isto vreme, u celoj Evropi i svetu, dešavaju se ubrzane transformacije ka daljoj digitalizaciji finansija. Potrebno je napraviti dobar balans između brzine inovacija i usvajanja regulacija, kako bi ta transformacija prošla glatko“, istakla je Samelin.

Digitalna imovina

Švedska je danas skoro društvo bez gotovine, istakla je ambasadorica. Sledeći korak jeste tokenizacija nacionalne valute, dok u samoj zemlji ima više naloga na aplikaciji za mobilna plaćanja Swish nego samih stanovnika ove skandinavske zemlje.

„Uvođenje SEPA-e je pohvalan potez, ali treba ići dalje i napraviti potpunu revoluciju digitalnog plaćanja u Evropi. U





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika: bez naslova

Autori: 4 Piše: DANIJELA NIŠAVIĆ

Teme: Svetska banka; PriceWaterhouseCoopers (PWC)

Napomena:

Površina: 2236



Naslov: Nova faza razvoja fintech industrije

Strana: 34,35,36,37



tom smislu, uvođenje digitalne imovine zapravo predstavlja kamen temeljac budućeg razvoja“, istakao je Džozef Borg, direktor za fintech i finansijske usluge u WH Partners, malteškoj advokatsko-konsultantskoj kancelariji, specijalizovanoj za pitanja digitalne ekonomije.

Prema njegovim rečima, nove tehnologije pojavljuju se prebrzo za same regulatore.

„Regulacija jeste nužno zlo i to kažem kao bivši regulator. Nažalost, društvo nikad nije bilo dovoljno zrelo da samo sebe reguliše i zato su pravila neophodna u svim oblastima, pa tako i u finansijama. Međutim, uviđam da se u poslednje vreme, zahvaljujući previše brzom razvoju novih tehnologija, postavljaju regulative koje predstavljaju granice, često

restriktivne za primenu mnogih korisnih stvari. Problem je u nerazumevanju samog proizvoda, načinu na koji on funkcioniše i koristi ljudima. Takođe, često se postavljaju i pravila koja otežavaju takozvanim malim učesnicima da uđu na tržište“, objasnio je Borg.

Velike banke faktor sigurnosti

Zorana Branković, članica Izvršnog odbora i direktorka za upravljanje operacijama i transformacijom u Banca Intesa, istakla je uticaj nekoliko poslednjih ekonomskih kriza koje su se dešavale u svetu i regionu, kao „lakmus papir“ odnosa velikih banaka prema modernim finansijskim tehnologijama.

„Prve fintech kompanije kakve ih danas znamo pojavile su se nakon Svetske

finansijske krize 2008. dok su banke pokušavale da se oporave, a korisnici tražili nove usluge. Velike, 'legacy' banke uvek su bile faktor sigurnosti, strogo primenjivale regulative i obezbeđivale depozite građana, zbog čega su se oni, zauzvrat, uvek njima okretali u trenucima pomenutih kriza“, naglasila je Branković.

Takve banke možda nemaju brzinu kreiranja inovativnih digitalnih rešenja, kakva je omogućena fintech kompanijama, ali mogu relativno brzo da ih usvoje i primene u skladu sa visokim standardima bezbednosti.

SEPA – iskorak ka evropskom platnom eko sistemu

Srbija je ulaskom u SEPA napravila iskorak ka evropskom platnom eko si-

JUN 2026. | 35





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika bez naslova

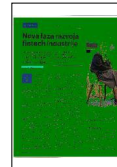
Autori: 4 Piše: DANIJELA NIŠAVIĆ

Teme: Svetska banka; PriceWaterhouseCoopers (PWC)

Naslov: Nova faza razvoja fintech industrije

Napomena:

Površina: 2236



Strana: 34,35,36,37



DOGAĐANJA

PETA GODIŠNJA KONFERENCIJA FINTICIPATE

stemu, da li smo mu bliži ili će tek biti još posla bilo je pitanje Nikole Mehandžića, rukovodioca za digitalne finansijske usluge u Srbiji, IFC, a na koje je odgovorila Sanja Tomić, direktor NASO, specijalni savetnik za poslove sa inostranstvom i usklađivanje, Udruženja banaka Srbije.

„Najznačajniji korak je kad zemlja odluči da bude deo SEPA i to ne samo zbog tehničkih inoviranja tržišta, već i zbog povezivanja naše zemlje sa državama EU i učesnicama SEPA. Daleko smo od kraja procesa, ima puno da se radi, postoji puno aplikativnih rešenja koja će upotrebiti koncept na pravi način“, ukazala je Tomić.

Merima Mahmutović, viši menadžer za jugoistočnu Evropu, finansijsku stra-

tegiju, transformaciju i tehnološko konsultovanje PwC Jugoistočna Evropa ukazala je da su u Srbiji sve banke osim jedne učesnice SEPA.

„Albanija i Moldavija su se nešto ranije pridružile SEPA, ali još nisu iskoristile sve mogućnosti, BiH tek treba da se uključi, tu su i Crna Gora i Severna Makedonija koje su svetli primeri, a koje su se ranije pridružile. Srbija je danas što se tiče izvršenja transakcija u istoj poziciji kao i zemlje regiona. Te razlike su jedino regulatorne i nivo kontrola koje banke moraju da sprovedu“, istakla je Mahmutović.

Postoje razlike i kada je reč o tarifama, koje su se značajno smanjile. Procene su da je Albanija zahvaljujući SEPA plaćanjima uštedela 70 miliona evra, BiH

oko 100 miliona evra, a Srbija oko 63 miliona evra.

Rokovi kao izazovi

Kada se osvrnu na proces koji je prethodio kao najveći izazov definisani su rokovi koji su morali da se ispune.

„Jedan veliki izazov jeste odsustvo relaksacije regulative, a za koji smo se nadali da će se sprovesti i kako bi ta liberalizacija proces učinila ležernijim. Problem u primeni SEPE jeste lanac regulative koji vučemo sa sobom i koji nam otežava operativu u značajnoj meri. Banke daju sve od sebe, a ono što bi SEPA trebalo da donese jeste unapređenje, automatizacija i pojednostavljenje i tome se nadamo“, istakla je Sanja Tomić.

Kada se brzo uvode inicijative mora se voditi računa i o rizicima po banku, a to su kako je naglasila Mahmutović – plaćanja.

„Iz ugla banke kritični su informacioni sistemi – platna infrastruktura. Zato je važno strateški planirati zaštitu od dubljih rizika koji nisu zanemarljivi, a menadžment banaka mora o tome voditi računa“, ukazala je.

Učesnici detaljne analize „Put ka SEPA – šta se menja za Srbiju“, složili su se da građani i kompanije već sada osećaju koristi od uvođenja SEPA. Sledeći korak zavisice od banaka i od toga kakve će odluke doneti u primeni SEPA instant plaćanja, a potez bi trebalo da povuku one banke koje imaju klijente kojima je to potreba.

Budućnost plaćanja

Na panelu „Budućnost plaćanja“ čiji je moderator bio Nikola Mehandžić, učestvovali su i dr Zorica Kalezić, viceguverner Centralne banke Crne Gore, dr Luka Uskoković, savetnik upravnog odbora i direktor sektora platnog prometa, fintecha i upravljanje gotovinom NLB banka Podgorica, Jelena Popović, direktor sektora za centralne operacije Raiffeisen banka i Snežana Sofijanić, rukovodilac za saradnju sa institucijama VISA Jugoistočna Evropa.

Na pitanje šta u praksi SEPA predstavlja za banke Jelena Popović je istakla da su sve banke ponosne na ovaj projekat koji nije bio samo regulatorni već i veoma složen i zahtevan s obzirom na to da je bio u veoma kratkom roku sproveden.



Fintech i „Partnerstvo u praksi“

Na fireside chat-u „Partnerstvo u praksi“ panelisti su istakli da fintech mora da pruži proizvod odnosno uslugu koju finansijske institucije ne mogu da razviju samostalno da bi došlo do saradnje. Uvek se nameće pitanje šta će nova tehnologija doneti korisniku. Učesnici su naglasili da je činjenica da su fintech kompanije brze i agilne, ali da je neminovno da se moraju uskladiti sa regulativom koja postoji u finansijskom sektoru zbog čega neki procesi traju mnogo duže. Uz to, finansijske institucije su odgovorne prema klijentima, te se o svakom uvođenju nove kompanije u sistem mora voditi računa. Neretko se dešava da fintech industrija ne razume odgovornost koju nose finansijske institucije. Učesnici ovog panela su bili Aleksandar Nedeljković iz kompanije Mainstream, Miloš Milovanović iz kompanije Blinking, Sanel Jovanović iz OTP banke i Dalibor Vučić, Wiener Städtische osiguranje.

Na fireside chat-u „Fintech asocijacije“ predstavnici fintech i bankarskih udruženja iz Gruzije, Mađarske i Srbije ukazali su na značaj udruživanja, a jedan od najvećih benefita, pored networkinga, svakako jeste lobiranje u pogledu regulative. Učesnici su naglasili da fintech tržište raste i postaje sve značajniji igrač.

Ognjen Popović, iz Ministarstva finansija Republike Srbije, govorio je na panelu o tokenizaciji i rekao da Ministarstvo radi na inicijativi koja je došla iz privatnog sektora, a to je tokenizacija real estate u Srbiji.

„Real estate je pet do deset godina ispred finansijskog tržišta i to ima smisla. Moguća je i tokenizacija dela kompanija. Takođe, želimo da razvijamo i blockchain only capital market infrastrukturu koju će Beogradska berza preuzeti u narednom periodu – želimo i da sve sisteme Berze u periodu od pet godina stavimo 'on chain'. Smatramo da je budućnost poslovanja na blockchainu“, istakao je Popović.

V. Lapčić





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

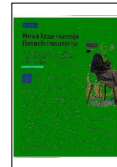
Rubrika bez naslova

Autori: 4 Piše: DANIJELA NIŠAVIĆ

Teme: Svetska banka; PriceWaterhouseCoopers (PWC)

Napomena:

Površina: 2236



Naslov: Nova faza razvoja fintech industrije

Strana: 34,35,36,37

„Ceo sistem je za nas funkcionalan, ali i zahtevan. Druga specifičnost je devizna regulativa, danas za banke u Srbiji za najveći deo plaćanja postoji obaveza dokumentarne kontrole, koju moramo da sprovedemo, ali i da se pridržavamo kraćih rokova kontrole. Na strani priliva prisutno je bolje korisničko iskustvo, priliv je odmah dostupan, ali ostaje obaveza klijenta da mora obezbediti dokumentaciju i osnov za naplatu, ako je potrebno. Za klijenta u praksi SEPA definitivno znači jednostavnije i bolje korisničko iskustvo, dok za banku složenije, kompleksnije u smislu obrade, kontrole i obaveze regulatornog izveštavanja“, objasnila je Popović.

Digitalne banke

Koliko je izazovno paralelno usklađivati i modernizovati infrastrukturu dok Crna Gora ide ka članstvu ka Evropskoj uniji? Viceguverner CBCG odgovorila je da je u naredne dve godine vizija centralne banke želja da se utiče na rast i razvoj korporativnog sektora, a bankama jeste signal da menjaju svoje sisteme. Ona je podsetila da je Crna Gora u 2024.



godini bila nekonkurentna sa troškom za prekogranična plaćanja od 73,4 evra po transakciji, trenutno on iznosi 6 evra, dok je za iznose do 200 evra besplatan.

„Već imamo naznake da će pojedine, vrlo poznate digitalne banke, dan nakon ulaska Crne Gore u EU doći na naše tržište“, rekla je Zorica Kalezić.

Da su banke u Crnoj Gori spremne na tektonske promene ukazao je Luka Uskoković. Tempo promena je takav da je u susret EU bolje da urade teži deo posla nego da ih regulativa sačeka.

„Intenzivno radimo na ulaz u sledeće SEPA šeme. SEPA instat vidimo kao mandat, a to je očekivanje korisnika. Korisnika zanima da novac stigne tamo gde želi, da bude transparentno. U Crnoj Gori do 200 evra plaćanja su besplatna. Za pravna lica postoje dva praga do 25.000 evra i od 25.000 do 50.000 evra gde su troškovi značajno veći. Sada imamo situaciju da fakturu plaćaju iz dva dela, tržišta se jako brzo prilagođavaju. Ulaskom Srbije 5. maja 2026. u SEPA sistem predviđamo da će 92% plaćanja u 2027. godini biti na SEPA šemama“, rekao je Uskoković.

Transformacija globalnog eko sistema

Globalni platni eko sistem prolazi kroz najveću transformaciju, a trendovi su plaćanje u realnom vremenu,

veštačka inteligencija, personalizacija... Snežana Sofijanić ukazala je da kreatori javnih politika prepoznaju značaj digitalnog plaćanja.

„Prisutan je rast digitalnih plaćanja kroz sve kanale, ali se mora posmatrati korisnik kako bismo ga što bolje zaštitili“, istakla je Sofijanić.

U narednih pet godina neće biti važno kako se realizuje plaćanje. Ono što je sada za korisnika bitno jeste brzina, cena i pouzdanost transakcije.

„Korisničko iskustvo će izbiti u prvi plan. Sada smo na sredini putovanja, dok nismo ušli u SEPA platnu šemu, koristio se SWIFT, a zemlje u regionu i Srbiji imaju međunarodni devizni kliring za realizaciju deviznih transakcija. Novac u digitalnom obliku je neminovnost. U budućnosti će biti veoma relevantno kako će se platni sistemi povezati i ko će moći da ih poveže da na globalnom nivou funkcionišu“, kaže Jelena Popović.

Ono što je za banke pohvalno jeste da dobro odgovaraju na izazove, naročito ako se ima u vidu da svako ubrzanje dovodi do većih rizika u realizaciju transakcija. Međutim, ništa se ne prepušta slučaju, sa regulatorom se zajedničkim snagama radi na tome kako bi se na celom tržištu smanjile zloupotrebe, a transakcije bile sigurne.

JUN 2026. | 37

