



Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika Ukratko

Autori: redakcija

Teme: Erste bank

Naslov: Volonteri uređivali Zasavicu

Napomena:

Površina: 205



Strana: 9

ERSTE BANKA

Volonteri uređivali Zasavicu



Povodom Svetskog dana zaštite životne sredine, skoro 250 volontera Erste Banke Srbija učestvovalo je u volonterskoj akciji uređenja Specijalnog rezervata prirode Zasavica, sa ciljem očuvanja prirodnih resursa i unapređenja uslova u ovom zaštićenom području poznatom po bogatom biodiverzitetu.

Tokom akcije zasađena je Erste bagremova šuma sa 300 sadnica, uređivan je prostor rezervata, ofarbana ograda u dužini od 120 metara i uklonjene invazivne biljne vrste sa pašnjaka. Volonteri su učestvovali i u postavljanju dve velike informativne table za posetioce, dok je deo aktivnosti bio posvećen edukativnim sadržajima za decu, kao i timarenju i hranjenju magaraca, po kojima je Zasavica prepoznatljiva.

„U Erste Banci, sada već preko 20 godina, sprovodimo u oblasti društveno odgovornog i održivog poslovanja. Pored radnog dela kroz konkretne aktivnosti na terenu i ove godine naša volonterska akcija imala je i snažan edukativni i timski karakter – važno nam je da putem ovakvih inicijativa zajedno jačamo timski duh i razvijamo svest o ličnoj i kolektivnoj odgovornosti kada je reč o očuvanju naše planete“, rekla je Sonja



Konakov Svirčev, menadžerka za društveno odgovorno poslovanje, diverzitet i inkluziju u Erste Banci.

Erste klub volontera danas okuplja gotovo četvrtinu zaposlenih banke, koji su od 2008. godine do danas realizovali više od 50 volonterskih akcija širom Srbije.





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika bez naslova

Autori: 4 Piše: KATARINA MARKOVIĆ

Teme: Erste bank

Napomena:

Površina: 1731



Naslov: Više kamratne stope na horizontu

Strana: 22,23,24



TEMA
BROJA

CENA ZADUŽIVANJA

Više kamratne stope na horizontu

Prema procenama banaka, jedino bi kamate na dinarske kredite stanovništvu do kraja godine mogle ostati relativno stabilne, dok se u ostalim segmentima očekuje prostor za blagi rast

Piše: KATARINA MARKOVIĆ



U SRBIJI JE, IZGLEDA, JEDINO IZVESTAN RAST ZADUŽIVANJA. U ambijentu već visokih kamata, značajno naraslih od pandemije, društveno-

političke krize, ali i talasa novih poskupljenja na već visoke cene, građani su sve više u dugovima.

Ilustracije radi, tražnju stanovništva za kreditima u prvom tromesečju ove godine najviše su podstakle potrebe za refinansiranjem, kupovinom trajnih potrošačkih dobara i nepokretnosti. U Izveštaju Narodne banke Srbije o rezultatima ankete o kreditnoj aktivnosti banaka između ostalog piše i da je na rast tražnje uticala kupovina motornih vozila povodom Sajma automobila. Primera radi, statistika centralne banke pokazuje da je u aprilu ostvaren međugodišnji rast gotovinskih kredita od 24 odsto. Neko bi pomislio da nije ni čudo što je Srbija, kako su preneli mediji, prema evidenciji Evrostata u prva četiri meseca 2026. godine u evropskom vrhu prema međugodišnjem rastu realnog prometa u trgovini na malo. Istovremeno, rast stambenog kreditiranja, koje je u aprilu za petinu veće nego godinu dana ranije, ukazuje da se zaduživanje građana ne odnosi isključivo na tekuću potrošnju, već i na strateške stavke.

Iako i dalje ostvaruje dvocifren međugodišnji rast kreditne aktivnosti, privreda je u prvom tromesečju primetno usporila zaduživanja u odnosu na prethodnu godinu, budući da banke, kako

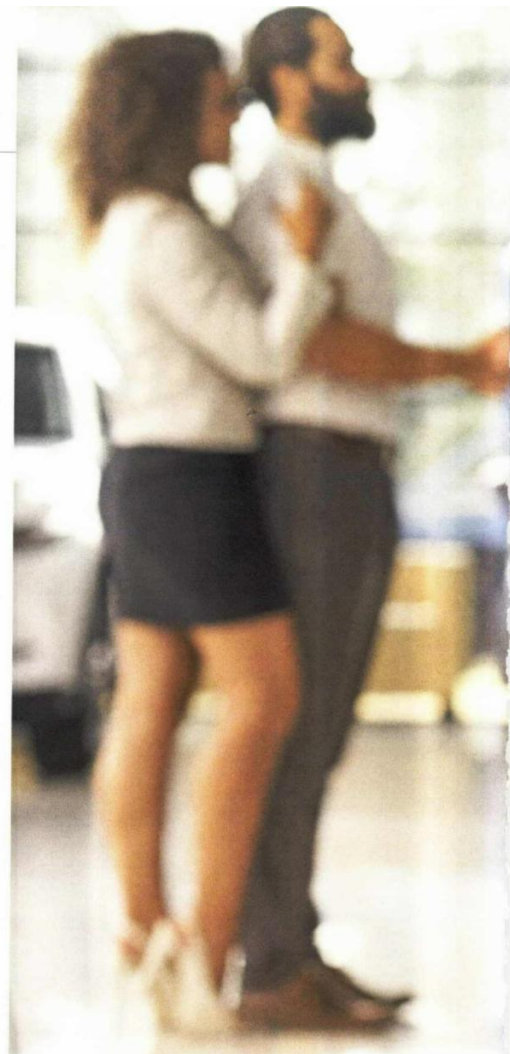
piše u pomenutom izveštaju NBS-a ukazuju na manje potrebe za finansiranjem investicija, dok je finansiranje obrtnih sredstava delovalo u suprotnom smeru.

Sve veća izloženost zajmovima, bilo za potrebe refinansiranja starih dugova ili novih potrošačkih i stambenih kredita, pokazuje da svako novo poskupljivanje novca na već visoke kamate postaje važna stavka kućnog budžeta.

Zato duh skupljeg zaduživanja koji lebdi u vazduhu nije naivan jer ne samo da niko ne zna koliko će daleko otići novi talas poskupljenja i koliko će centralne banke morati da dižu kamate kako bi inflaciju vratile u ciljane koridore, već su i okolnosti danas izazovnije nego u samo naizgled sličnom makroekonomskom okruženju nakon pandemije. Cene su značajno više, zaduživanje je skuplje, a države su u prethodnim krizama već potrošile značajan deo fiskalnog prostora na podršku privredi i građanima. Zbog toga ne treba isključiti mogućnost da bi eventualni novi inflatorni talas ovog puta mogao snažnije pogoditi dužnike.

Ko će se skuplje zaduživati i kad?

Prema procenama banaka, jedino bi kamate na dinarske kredite stanovništvu do kraja godine mogle ostati relativno stabilne, dok se u ostalim segmentima očekuje prostor za blagi rast. Erste banka procenjuje da je moguće blago povećanje kamatnih stopa na tržištu evro kredita usled rasta Euribora koji je ključna komponenta promenljive kamratne stope za većinu kredita ve-



„ Banke očekuju nastavak rasta kreditne aktivnosti, pre svega u segmentima gotovinskih i stambenih kredita ”

zanih za evro. „Takva kretanja mogla bi da utiču na oprezniji pristup zaduživanju u evrima, posebno kod stanovništva“, objašnjavaju.

Pored toga, kada su u pitanju dinarski zajmovi, Erste banka do kraja godine očekuje relativnu stabilnost kamata na kredite stanovništva uz mogućnost blagog rasta kamratnih stopa na dinarske kredite privrede, usled rasta kamratnih stopa na dinarske depozite koja je prisutna u proteklom periodu.

Na pitanje da li Narodna banka Srbije planira promene referentne kamratne stope koja utiče na cenu zaduživanja u dinarima do kraja godine, iz centralne ban-





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika bez naslova

Autori: 4 Piše: KATARINA MARKOVIĆ

Teme: Erste bank

Napomena:

Površina: 1731



Naslov: Više kamatne stope na horizontu

Strana: 22,23,24



ke odgovaraju da pažljivo prate inflatorna kretanja u zemlji i međunarodnom okruženju, da NBS ostaje oprezna, i odluke će donositi od sastanka do sastanka ne obavezujući se na određenu putanju kamatne stope.

„Odluke monetarne politike će pre svega zavisiti od dužine trajanja i jačine energetske šoka, kao i od eventualnog preliivanja na ostale cene preko inflacionih očekivanja. Narodna banka Srbije ima na raspolaganju instrumente i spremna je da reaguje ukoliko proceni da su inflatorni pritisci jači od procenjenih“,

odgovaraju u NBS za „Svet bankarstva i investicija“.

Inače, NBS očekuje da će inflacija samo privremeno blago preći gornju granicu cilja krajem ove i početkom naredne godine, a da će se u ciljani koridor vratiti sredinom naredne godine.

Izvršni odbor Narodne banke Srbije je na junskoj sednici zadržao referentnu kamatnu stopu na nivou od 5,75 odsto. Istovremeno, Evropska centralna banka je na junskoj sednici donela odluku o povećanju osnovnih kamatnih stopa za 25 baznih poena u uslovima pojača-

nih inflatornih pritisaka koji su posledica energetske šoka.

„Promene Euribora kao troška međubankarskog zaduživanja u zoni evra, utiču na visinu kamatne stope za evroindeksirane kredite na domaćem tržištu u istom smeru. Ipak, taj prenos ne mora da bude potpun i može da prode određeno vreme dok odreaguju kamatne stope na kredite na domaćem tržištu na promene Euribora“, napominju u NBS-u. Pored toga, podsećaju da su u slučaju značajnijeg rasta Euribora, fizička lica, korisnici kredita u Srbiji, zaštićeni sistemskim rešenjima koja su ugrađena u Zakon o zaštiti korisnika finansijskih usluga, a koja ograničavaju mogućnost naglog rasta kamatnih stopa.

Kamate na kredite u prvom tromesečju 2026. godine

Prosečna ponderisana kamatna stopa	dinarski	evro
na kredite privredi	6,8%	4,9%
na kredite stanovništvu	8,3%	4,7%

Izvor: NBS

Slabija dinamika rasta kreditne aktivnosti

Banke očekuju nastavak rasta kreditne aktivnosti, pre svega u segmenti-

JUN 2026. | 23





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika bez naslova

Autori: 4 Piše: KATARINA MARKOVIĆ

Teme: Erste bank

Napomena:

Površina: 1731



Naslov: Više kamatne stope na horizontu

Strana: 22,23,24



TEMA
BROJA

CENA ZADUŽIVANJA

ma gotovinskih i stambenih kredita, ali kako preciziraju u Erste, ne u tako izraženoj dinamici kakva je ostvarena krajem 2025. godine. „Kod privrede će tražnja za kreditima ostati povezana sa investicionim planovima kompanija, pri čemu će izbor valute finansiranja zavisiti od strukture prihoda i valutne izloženosti klijenata. Takođe, odluke privrede u pogledu daljeg zaduživanja i investicija zavisice od očekivanog razvoja makroekonomske situacije i globalnih nestabilnosti kojima smo trenutno izloženi“, napominju u Erste banci.

Međutim, ekonomista Saša Dogović tvrdi da će rast zaduživanja osetno smanjiti tražnju za svim kreditima. „Kod privrede već imamo usporavanje privredne aktivnosti dok se ne razreši geopolitička nestabilnost, kao i politička kriza u našoj zemlji. Tako da i bez obzira na kamate postoji određeni nivo rezervisanosti za dalja ulaganja. Cilj tih restriktivnih mera i jeste suzbijanje preterane prekomerne potrošnje i to će svakako uticati na određeno slabljenje privredne dinamike“, kaže on.

Upitan kako objašnjava dinamičan rast kreditne aktivnosti u proteklih godinu dana, Dogović kaže da je jedan od važnih okidača bio regulatorni okvir Narodne banke Srbije, koji je ograničio rast kamata na pojedine vrste kredita i time ublažio troškove zaduživanja za građane.

„Takve mere, uz promotivne ponude



banaka i povoljnije uslove kreditiranja, podstakle su tražnju za gotovinskim i stambenim kreditima. Međutim, taj efekat je u velikoj meri već iscrpljen, zbog čega se u narednom periodu može očekivati postepeno usporavanje tražnje za kreditima“, ocenjuje Dogović.

Postoji li ipak rizik da promene kamatnih stopa utiču na finansijsku stabilnost domaćinstava i kreditnu aktivnost građana i privrede? U Narodnoj banci negiraju bilo kakvu vrstu bojazni tog tipa iz više razloga. Prva tvrdnja centralne banke je da zaduživanje nije imalo negativne posledice ni na cenovnu stabilnost ni

“Odluke monetarne politike će pre svega zavisiti od dužine trajanja i jačine energetske šoka, kao i od eventualnog preliivanja na ostale cene preko inflacionih očekivanja”

na finansijsku stabilnost. Argument je da građani i privreda uredno izvršavaju svoje obaveze po kreditima, o čemu svedoči učešće problematičnih kredita u ukupnim kreditima koje se kreće oko najnižih vrednosti i u martu i aprilu je iznosilo 2,1 odsto.

Drugo, učešće kredita privatnom sektoru u BDP-u od 38,1 odsto u martu, od čega krediti stanovništvu u BDP-u učestvuju sa 19 odsto, relativno je stabilno i pored dvocifrenih međugodišnjih stopa rasta u poslednje dve i po godine, jer je rast kredita u velikoj meri u skladu s rastom ekonomske aktivnosti. Ovo učešće niže je od prosečne vrednosti ovog pokazatelja za region centralne i jugoistočne Evrope, pri čemu je u skoro svim zemljama regiona rast kredita stanovništvu u 2025. ubrzan, uz dvocifrene stope rasta, pojašnjavaju.

Treće, korisnici kredita u Srbiji zaštićeni su sistemskim rešenjima koja su ugrađena u Zakon o zaštiti korisnika finansijskih usluga, a koja ograničavaju mogućnost naglog rasta kamatnih stopa.



Šta čeka štediše?

Promene kamatnih stopa ne odražavaju se samo na zaduživanje, već otvaraju i pitanje kako banke prilagođavaju uslove štednje različitim fazama kamatnog ciklusa.

U Erste banci na primer kažu da bi rast Euribora mogao da stvori prostor za blago povećanje prinosa na pojedine depozite u evrima, pre svega za depozite privrede i duže ročnosti, dok za depozite stanovništva ne očekuju značajnije korekcije budući da su kamatne stope na njih već sada na dosta visokom nivou.

Kretanje kamatnih stopa na štednju tokom ostatka godine će, kako dodaju, u velikoj meri zavisiti od potrebe banaka za prikupljanjem depozita kako bi finansirale tražnju za kreditima, ali i od nekih drugih faktora, kao što su ispunjavanja regulatornih obaveza i racija, kao i zadržavanja ili postizanja bolje pozicije na tržištu. „Upravo su ovo faktori koji su vodili ka rastu kamatnih stopa na dinarske depozite, kako stanovništva tako i privrede tokom prošle i ove godine, uprkos činjenici da je referentna kamatna stopa Narodne banke Srbije ostala nepromenjena u navedenom periodu“, napominju u ovoj banci.





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika Bez naslova

Autori: naručena objava

Teme: Erste bank

Napomena:

Površina: 587



Naslov: EBRD Go Digital in the Western Balkans Program

Strana: 2

ERSTE
Bank

Saznaj više

EBRD Go Digital in the Western Balkans Program

GoDigital
in the Western Balkans

European Bank
for Reconstruction and Development

Sufinansira
Evropska unija

EBRD program "Go Digital in the Western Balkans" sufinansira Evropska unija.





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika bez naslova

Autori: redakcija

Teme: Erste bank; AikBank; Banca Intesa; Banka Poštanska štedionica; Halkbank; NLB Komercijalna

Naslov: Nema dobrog rezultata bez timskog angažovanja

Napomena:

Površina: 558



Strana: 50



ODRŽANA GODIŠNJA SKUPŠTINA UDRUŽENJA BANAKA SRBIJE

Nema dobrog rezultata bez timskog angažovanja

U radnom delu sednice usvojeni su Izveštaj o poslovanju Udruženja za 2025. godinu sa pratećim finansijskim izveštajima, Program rada i Finansijski plan za 2026. godinu, a imenovani su članovi Upravnog odbora i Nadzornog odbora UBS



GODIŠNJA SKUPŠTINA UDRUŽENJA BANAKA SRBIJE ODRŽANA je u Kolarčevoj zadužbini u Beogradu, uz prisustvo predstavnika banaka,

državnih institucija i poslovne zajednice. Skupštinu je otvorila generalni sekretar Udruženja, Marina Papadakis, a prisutnima su se obratili i guverner Narodne banke Srbije, dr Jorgovanka Tabaković, generalni direktor Sektora za kontrolu poslovanja banaka Narodne banke Srbije, Darko Stamenković, kao i generalni direktor Sektora za zaštitu korisnika finansijskih usluga Narodne banke Srbije, Bojan Terzić.

U radnom delu sednice usvojeni su Izveštaj o poslovanju Udruženja za 2025. godinu sa pratećim finansijskim izveštajima, kao i Program rada i Finansijski plan za 2026. godinu. Zatim, usvojena je Odluka o izboru članova Upravnog odbora Udruženja, koji je sada formiran u sledećem sastavu: Banca Intesa a.d. Beograd, OTP banka a.d. Novi Sad, Raiffeisen banka a.d. Beograd, UniCredit banka a.d. Beograd, AikBank a.d. Beograd, NLB Komercijalna banka a.d. Beograd, Banka poštanska štedionica a.d. Beograd, Erste banka a.d. Novi Sad i Alta banka a.d. Beograd. U skladu sa time, usvojena je i Odluka o izboru članova Nadzornog odbora UBS, u sledećem sastavu: Procredit banka a.d. Beograd, Halkbank a.d. Beograd i Yettel banka a.d. Beograd.

„Ovo je posao koji radimo zajedno i dobrog rezultata ne bi bilo bez timskog angažovanja. To važi za rezultate u stabilnosti bankarskog sistema, monetarnoj i makroekonomskoj politici, kao što



važi i za rezultate u radu Udruženja banaka Srbije“, rekla je Marina Papadakis.

Ona je istakla uspešan rad svih odbora Udruženja u protekloj godini, a posebnu zahvalnost uputila je timu guvernera Narodne banke Srbije sa kojim Udruženje ima izuzetno uspešnu saradnju.

„U javnosti se banke često svode samo na kreditiranje i kamatne stope, a Narodna banka Srbije na stabilnost kursa dinara. Ipak, naše uloge u ekonomskom životu su i šire i dublje od toga. Nikada nisam prihvatila pojednostavljenu sliku u kojoj se stabilnost bankarskog sektora meri samo bilansnim pokazateljima banaka, jer finansijski i realni sektor nisu dva odvojena sveta. Kapital, likvidnost, kvalitet aktive i upravljanje rizicima jesu osnova zdravog bankarstva. Ali bankarski sektor ne posluje u vakumu. On posluje u zemlji, u ekonomiji, među ljudima i preduzećima. Profit mora da bude rezultat kvalitetne usluge, efikasnosti i poverenja, a ne slabosti i neukosti korisnika usluga. Ino-

vacije su nam potrebne, ali inovacije bez sigurnosti ne znače napredak. Naš zajednički zadatak za naredni period jeste da potvrdimo ono što nas povezuje: stabilnost kao osnovu, poverenje kao meru uspeha i razvoj kao rezultat odgovornog rada“, istakla je guverner Jorgovanka Tabaković.

Udruženje banaka Srbije je još ranije podržalo Nacionalnu kampanju posvećenu fertilitetu „Za srce više“ IVF Centra, a generalni sekretar Marina Papadakis na skupštini je još jednom pozvala banke članice Udruženja da se priključe ovoj inicijativi od opšteg značaja.

Skupština je zaključena muzičkim programom u izvođenju Beogradskog kamernog orkestra i gudačkog kvarteta ovog orkestra.

Među gostima na Skupštini bili su predstavnici Narodne banke Srbije, Beogradske berze, Agencije za osiguranje depozita, Privredne komore Srbije i brojne kolege iz banaka i poslovne zajednice.





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika: bez naslova

Autori: 4 Piše: VESNA LAPČIĆ

Teme: Erste bank; AikBank; UniCredit Bank; Narodna banka Srbije (NBS)

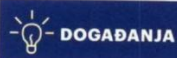
Naslov: Doba isprepletenih rizika

Napomena:

Površina: 2228



Strana: 46,47,48,49



SEDMA GODIŠNJA KONFERENCIJA „RIZICI NOVOG DOBA I ODRŽIVOST: HOD PO TANKOM LEDU“



Doba isprepletenih rizika

Dominiraju rizici u vezi sa prirodom – vremenske katastrofe i klimatske promene, tehnologijom – dezinformacije i sajber napadi i društvenim polarizacijama. Čak 90 odsto ljudi veruje da će period od naredne dve godine biti turbulentan

✎ Piše: VESNA LAPČIĆ



ŽIVIMO U ERI MEĐUSOBNO POVEZANIH RIZIKA, te globalni šokovi postaju i domaći rizici kroz mrežu isprepletenih kanala, a dominiraju

rizici u vezi sa **prirodom** – vremenske katastrofe i klimatske promene, **tehnologijom** – dezinformacije i sajber napadi i **društvenim polarizacijama** – zaključak je konferencije „Rizici novog doba i održivost: Hod po tankom ledu“ u organizaciji BeRiskProtected platforme koja je okupila 32 govornika i oko 200 učesnika 4. juna u hotelu Hilton u Beogradu.

„Ove godine se u Srbiji očekuje inflacija od 3,3 odsto, a naredne godine 4,4 odsto. Rast bruto domaćeg proizvoda bi ove godine trebalo da bude dva odsto, a naredne i 4,5 odsto. Klimatske promene postaju sve značajniji faktor za inflaciju jer ekstremne temperature i vremenske nepogode utiču na poljoprivrednu pro-

izvodnju i cenu hrane“, rekao je Željko Jović, viceguverner Narodne banke Srbije na otvaranju konferencije „Rizici novog doba i održivost: Hod po tankom ledu“ u organizaciji BeRiskProtected platforme.

Jović je istakao da postoje „slepe tačke modela rasta“ odnosno da postoje šokovi poput ekoloških koje modeli ne predviđaju sve dok se ne ostvare. Osim toga, digitalizacija ima dva lica – lice prilika, ali i lice pretnji u vidu sajber napada, zloupotreba podataka, operativne zavisnosti i rizika povezanih sa veštačkom inteligencijom.

„Rizici se ne smanjuju, oni menjaju oblik. Šokovi ispituju otpornost sistema, slepe tačke modela prikriju rizike, a digitalizacija ih ubrzava. Otpornost se gradi u periodu stabilnosti kroz: formiranje rezervi, testiranje otpornosti i razvoj svesti o rizicima“, naglasio je Željko Jović, viceguverner NBS i dodao da NBS raspolaže deviznim rezervama od 28,5 milijardi evra.

U Adria regionu najveći rizici koji brinu poslovne lidere su: ekonomsko usporavanje, inflacija, nedostatak talenata/radne snage, dezinformacije i zaduživanje, rekao je Nemanja Petrović, Co-CEO kompanije Marsh Srbija, najvećeg globalnog konsultanta za upravljanje rizicima i posrednika u osiguranju. Petrović je izneo podatak da samo jedan odsto ispitanika smatra da nas čeka mirno vreme, devet odsto veruje da će biti stabilno, ali 90 odsto veruje da će period od naredne dve godine biti turbulentan.

„Ljudi ipak žele više na svakom frontu. Iako im je prioritet zdravlje, odnosno da se osećaju normalno, sigurno i zaštićeno, kažu da se zapravo osećaju lošije. Prioriteti ljudi su se značajno promenili u poslednjih pet godina. Na primer, dvostruko više ljudi želi da pohada više treninga i da se razvija na poslu u odnosu na 2021, a samo 27 odsto oseća da su njihove veštine iskorišćene. To dovodi do „tihog





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika bez naslova

Autori: 4 Piše: VESNA LAPČIĆ

Teme: Erste bank; AikBank; UniCredit Bank; Narodna banka Srbije (NBS)

Naslov: Doba isprepletenih rizika

Napomena:

Površina: 2228



Strana: 46,47,48,49



Zeljko Jović, viceguverner Narodne banke Srbije

neangažovanja“, što znači da ostaju u firmi, ali gube veru u ono što rade. Takođe, 75 odsto zaposlenih kaže da bi više vremena provedenog sa liderima poboljšalo njihovo radno iskustvo, a jedan od četiri zaposlena nikako ne bi voleo da ima AI menadžera“, rekao je Petrović na osnovu podataka iz brojnih istraživanja grupe kompanija koje čine Marsh zajednicu.

Ipak, 97 odsto rukovodilaca vidi AI kao stratešku priliku, ali samo 35 odsto misli da njihova kompanija ima jasnu stratešku AI viziju, dok je taj procenat kod zaposlenih još manji – svega pet odsto, dodao je Petrović.

On je istakao da Gen Z koristi tri puta više AI od generacije Boomera, a zanimljivo je i da je 55 osto pripadnika te generacije odluku o investiranju donelo zahvaljujući društvenim mrežama.

Finansijski rizici i lanci snabdevanja

Na panelu o finansijskim rizicima kojim je moderirala Slavica Drnić iz Udruženja banaka Srbije panelisti su istakli da kreditna aktivnost privrede raste i da je u prvom kvartalu taj rast iznosio 12 odsto, te da kompanije mogu da koriste derivate i opcije kako bi se zaštitile od nepovoljnih promena kursa, kamatnih stopa ili cena sirovina.

Stefan Golubović iz UniCredit banke je rekao da su investicije u Evropskoj uniji smanjene, te je i sama kreditna aktivnost u EU usporila. Jedan od razloga svakako jesu geopolitičke tenzije. On je pojasnio da tri četvrtine pomenutog kreditnog ra-

sta u Srbiji dolazi od velikih kompanija i određenih industrija: prerađivačke, telekomunikacione, energetike i tržišta nekretnina. Banke, prema njegovim rečima, određuju koliko žele da rastu u kojoj industriji vodeći računa o izloženosti rizicima, bilo da je reč o energetske, regulatornim ili nekim trećim.

„Verujemo da će u Srbiji biti i dalje kreditnog rasta, a u EU se očekuje rast od tri do pet odsto u naredne tri godine“, rekao je Golubović.

On je dodao da iako su mala i srednja preduzeća usporila investicije, mogu u toj banci dobiti kredit veoma brzo i to bez odlaska u banku, te da je usluga dodatno unapređena izdavanjem i e-menice.

Mario Batarilo, predsednik Izvršnog odbora Milenijum osiguranja, rekao je da se struktura rizika menja i da se od osiguravača očekuje da pruže adekvatnu zaštitu klijentima po prihvatljivoj ceni. Samo određivanje cena u okruženju isprepletenih rizika, prema njegovim rečima, postaje izazov. Među najvećim rizicima po poslovanje je istakao sajber rizike koji su više zastupljeni na američkom i azijskom tržištu zbog veće tehnolo-



Nemanja Petrović, Marsh

loške razvijenosti tih tržišta, ali nisu retki ni u Evropi. Drugi rizik jesu rizici povezani sa prirodnim katastrofama. „U poslednjih pet godina nije prošla nijedna godina da se nije desila neka prirodna katastrofa“, istakao je Batarilo. Kao veoma važno je dodao i podizanje svesti o rizicima u vezi sa prekidima poslovanja među kompanijama.



Finansijski rizici u turbulentnim vremenima - šta kompanije treba da znaju



Uticaj aktuelnih rizika na lance snabdevanja

JUN 2026. | 47





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika bez naslova

Autori: 4 Piše: VESNA LAPČIĆ

Teme: Erste bank; AikBank; UniCredit Bank; Narodna banka Srbije (NBS)

Naslov: Doba isprepletenih rizika

Napomena:

Površina: 2228



Strana: 46,47,48,49



SEDMA GODIŠNJA KONFERENCIJA „RIZICI NOVOG DOBA I ODRŽIVOST: HOD PO TANKOM LEDU“

Nikola Stakić iz Eclectica kapitala je rekao da je od svih rizika najveći rizik nečinjenja s obzirom na turbulentne promene. „U Srbiji nemamo razvijeno finansijsko tržište. Državne obveznice stoje solidno, a investitori reaguju u hodu“,

rekao je on i dodao da svaki investicioni fond mora da uradi dijagnostiku svakog klijenta i da se drži uzusa profesije. Naravno, prilagođavanje situacijama je moguće, ali bez promena pravila igre.

Jedna od ključnih tema bila je i uti-

caj pomenutih globalnih rizika na lance snabdevanja. Vladimir Bogosavljević iz kompanije Marsh je istakao da je jako važno da kompanije urade mapu rizika kojima je neki poslovni proces izložen, a u koju bi bili uključeni svi u lancu od proizvođača preko prevoznika i špeditera, te osigurati one rizike koje je moguće.

„Brod Evergreen je pre pet godina napravio zastoj u Sueckom kanalu, gužva je bila veća nego na Gazeli petkom u 17h, to je dovelo do kašnjenja u isporuci robe od nekoliko nedelja do nekoliko meseci, a sve se nadovezalo na globalno kašnjenje zbog pandemije koja je izazvala nedostatak kontejnera. Rizik prekida lanca snabdevanja pada sa sve, a štete su iznosile desetine miliona evra po danu“, rekao je Bogosavljević.

On je govorio o značaju polisa o posledičnom prekidu poslovanja koje nisu dovoljno zastupljene na domaćem tržištu, a inače se ugovaraju uz imovinske polise.

„Ovo osiguranje nije namenjeno samo za situacije kakva je bilo zaglavljivanje broda u Sueckom kanalu. Svako ko radi sa nekim podacima bi trebalo da ima ovu polisu jer ukoliko recimo nestane struje može da dođe do materijalnih gubitaka. Svedočili smo i tome da, na primer, svaka šteta kod najvećeg proizvođača poluprovodnika sa Tajvana izaziva poremećaje globalno, što se videlo kroz poskupljivanje grafičkih karti, procesora za kućne računare, zatim su se posledice videli i u sektoru bele tehnike, automobila“, objasnio je Bogosavljević.

Dejan Marković konsultant kompanije Deloitte je rekao da urbanizacija i pametni gradovi povećavaju sistemske rizike i u pogledu lanaca snabdevanja, te da nije reč samo o jednom riziku, već se prepliću razni rizici u vezi sa energetikom, ljudima, podacima, infrastrukturom. „Jedna slaba tačka može da izazove veliki slom. Odgovor nije u korišćenju manje tehnologije, već u osvešćivanju postojanja zavisnosti, te kreiranju back up planova, procesa oporavka“, rekao je Marković.

Rizici u vezi sa proizvodima i hranom

Na panelu „Šta ako proizvod postane rizik“ razgovaralo se o odgovornosti za proizvode koji se nalaze na tržištu. Zoran Blagojević, predsednik izvršnog odbora Wiener Städtische osiguranja je ukazao



Era ekstremnih rizika

Istraživanja govore da 55 odsto svetskog GDP-a dolazi zahvaljujući uslugama ili proizvodima iz prirode, rekao je Uroš Delić iz WWF otvorivši panel „Era ekstremnih rizika“ na kojem se govorilo o prirodnim katastrofama koje najviše utiču na biznis.

Profesor Vladimir Đurđević je rekao da situacija nije zavidna kada je reč o klimatskim promenama. Od 2012. svaki dan se u svetu desi neki ekstremni prirodni događaj koji se ne bi desio da nema klimatskih promena. „Broj ekstrema, njihov intenzitet, područje koje zahvataju, sve su veći i nažalost taj trend će se nastaviti u budućnosti, a ovo što danas gledamo je samo uvod jer će se stvariti zaoštravati“, rekao je Đurđević i dodao da je uticaj ljudi na klimatske promene 110 odsto.

On je podsetio da su naučnici iz Evropske unije nedavno rekli da ćemo teško ostvariti ciljeve iz Pariskog sporazuma koji podrazumeva zagrevanje od dva stepena, te da se treba pripremiti na zagrevanje od tri stepena.

Nemanja Beljanski iz Generali osiguranja Srbija je rekao da je prostor Balkana poprište više različitih prirodnih katastrofa: poplava, supercelijskih oluja, zemljotresa, suše. Suše, prema njegovim rečima, imaju najobimnije efekte. Štete od prirodnih katastrofa se mere u stotinama miliona evra po jednom štetnom događaju, pa i milijardama evra. „Osiguranje ima adekvatnu ponudu da pruži finansijsku zaštitu i privredi i stanovništvu. Industrija je adekvatno pokrivena, procena kaže da je 75 odsto imovine u vlasništvu kompanija pokriveno adekvatnim polisima, ali tek 15 do 20 odsto malih i srednjih preduzeća ima osiguranje od ovih rizika. To znači da je i ekonomija naše zemlje veoma izložena jer SME sektor čini najveći deo privrede. Situacija je još lošija kod stanovništva jer se procenjuje da manje od 10 odsto stanovništva ima zaštitu od ovih rizika“, rekao je Beljanski.

Panelisti su istakli problem nedostatka vode globalno, ali i lokalno. Količina vode u zemljištu u Srbiji se smanjuje što se jasno vidi na satelitskim snimcima. Suše su duplirane u odnosu na raniji period što je takođe posledica klimatskih promena. U narednih 10 do 15 godina poljoprivredna proizvodnja s početka ovog veka će biti izuzetak, naglasio je profesor Đurđević.



Prirodne katastrofe - era ekstremnih rizika





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika: bez naslova

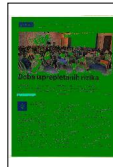
Autori: 4 Piše: VESNA LAPČIĆ

Teme: Erste bank; AikBank; UniCredit Bank; Narodna banka Srbije (NBS)

Naslov: Doba isprepletenih rizika

Napomena:

Površina: 2228



Strana: 46,47,48,49



Katarina Bošković, konsultant

da polise osiguranja u ovoj oblasti mogu da pokriju štete nastale zbog greške u dizajnu, proizvodnji, izradi uputstava što je deo standardnih pokrića. Zbog savremenih tehnologija nameće se pitanje šta se dešava ako dođe do nekih sajber incidenata, te napadači, na primer promene recepturu nekog prehrambenog proizvoda koji završi na tržištu i nanese štetu potrošačima.

„Kontaminacija proizvoda je moguća, dešava se i dešavaće se. Ako je kontaminacija posledica recimo terorizma, onda bi takva šteta bila isključena jer se terorizam obično isključuje iz polisa (izuzetno bi mogao da se ugovori). Ukoliko je posledica incidenta apsolutno je uključena u standardne polise osiguranja“, objasnio je Blagojević i dodao da je srpsko tržište nedovoljno razvijeno, nalazi se iza zemalja centralno-istočne Evrope, ali je ovo osiguranje ipak prisutno, pre svega, među međunarodnim kompanijama, domaćim kompanijama koje sarađuju sa inostranim kompanijama jer im se ovakve polise na neki način nameću kao uslov saradnje.

Sanja Spasenović iz advokatske kancelarije Karanović&Partners je rekla da postoje slučajevi da se pojave nebezbedni porizvodi, te da su im se kompanije obraćale za pravnu pomoć. Ne nužno zbog prijave potrošača, već kada i same dodu do saznanja da postoji problem sa nekim proizvodom ili im pak na to ukažu regulatorni organi, te moraju isti da povuku sa tržišta.



Šta kad proizvod postane rizik

Zoran Blagojević je govorio i o polisa namenjenim kada dođe upravo do povlačenja proizvoda sa tržišta. „Klasičan primer su velike serijske proizvodnje delova u automobilske industriji. Kada se desi greška u jednoj seriji moraju da se povuku proizvodi sa širokog područja. Šta osiguranje može da pokrije: identifikovanje šta sve mora da se povuče, sa kojih tržišta, troškove različitih obaveštenja poslovnih partnera na primer, troškove logistike jer te proizvode treba prikupiti, uskladištiti, a zatim ih uništiti ili reciklirati. Nematerijalni deo potencijalne štete je jako bitan jer može biti veći nego materijalni. Materijalna šteta je jasna, međutim daleko je kompleksnija ona u vezi sa kriznim upravljanjem. Posledice mogu biti veoma teške po kompaniju, pa čak i da bude ugrožen opstanak. Moguća su i pokrića gubitak dobiti, zamene proizvoda, pa čak i troškova sprovođenja istrage zašto je došlo greške“, rekao je Blagojević.

Sanja Spasenović je rekla da je odgovornost za nedostatke proizvoda na proizvođaču, za uvozni proizvod na uvozniku. Trgovci su takode obavezni da obezbede da budu sigurni da ti proizvodi ispunjavaju zahteve bezbednosti propisane zakonima.

Na panelu Rizik hrane – sistematski i reputaciono govorilo se upravo o tome koliko jedan incident sa hranom može da izazove štete u celom lancu. Katarina Bošković, moderator i konsultant za bez-

bednost hrane je na početku iznela primer američke kompanije koja je morala da povuče tri miliona tona jednog prehrambenog proizvoda koji je izazvao deset smrti i 60 hospitalizacija. „Šteta koju plaćaju i danas prelila se i na lanac snabdevanja, trgovinu, logistiku i na osiguravače, a izazvala je reakciju regulatornih tela, pokrenuti su sudski procesi, a poverenje u brend je značajno opalo“, ispričala je Katarina Bošković.

Na konferenciji se govorilo i o ESG principima kao alatu za upravljanje rizicima, sajber i AI rizicima, reputacionom riziku i rizicima u vezi sa zaposlenima, odnosno menadžerskom stresu i mentalnom zdravlju.

Medu učesnicima su, osim Narodne banke Srbije, bili Marsh Srbija, Milenijum osiguranje, Udruženje banaka Srbije, Eclectica Capital, UniCredit banka, Generali osiguranje, WWF Adria, Deloitte Central Europe, NALED, Wiener Städtische osiguranje, Karanović & Partners, UNDP, Perutnina Ptuj, Međunarodna organizacija rada, DDOR osiguranje, AI, Helvetas Srbija/ACT projekat, Egzakta, ERSTE banka Srbija, Comtrade System Integration, Brm, Milić Legal <office&hub>, Triglav osiguranje, ODM Collections, AikBank, Strawberry Energy, HR Xcel, klimatolog Vladimir Đurđević, satiričar i komunikolog Vojislav Žanetić kao i ekspertkinje Katarina Bošković i Olivera Zdravković.

JUN 2026. | 49





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika bez naslova

Autori: 4 Piše: NEVENA GREBOVIĆ

Teme: Erste bank; Banca Intesa; UniCredit Bank

Naslov: Od Excela do AI alata

Napomena:

Površina: 1123



Strana: 52,53



DOGAĐANJA

KONFERENCIJA CFO SA SVRHOM: CHIEF TRANSFORMATIVE OFFICER

Od Excela do AI alata

Transformacija finansijske funkcije nije projekt jedne generacije. To je štafeta

Piše: NEVENA GREBOVIĆ



**PREMA STUDIJI KOMPA-
JE HORVAT, KOJA JE** rađe-
na u decembru 2025.
godine na uzorku od
240 učesnika, 40 odsto
ispitanika ocenilo je

trenutnu ekonomsku situaciju kao nepovoljnu. O ulozi i strategijama CFO u ovakvim vremenima sa malo optimizma, o tome ko je danas Chief Transformative Officer, gde je CFO u eri AI, gde su zaposleni, kako odoleti geopolitičkim i makroekonomskim izazovima, a kako izazovima koje postavljaju nove generacije razgovaralo se na konferenciji CFO sa svrhom: Chief Transformative Officer, održanoj od 18-20. maja u Fruškim terama.

Upotreba AI alata

Jedan od zaključaka panela, koji se bavio temom upotrebe AI alata u poslu odeljenja finansija, dao je Luka Mijatović z kompanije Farseer istakavši da se uz pomoć AI moraju srediti i standardizovati podaci, što je veoma težak posao, ne samo u regionu, već i u celom svetu.

Milena Radosavljević Đorić iz kompanije AI Dahra govorila je o specifičnost poljoprivrede kao grane u koju treba implementirati AI.

„AI Dahra ravnopravno koristi AI kao i druge grane privrede, što je pre pet godina izgledalo kao neverovatno – korak po korak od standardizacije procesa do razmišljanja o konkretnim alatima. Ali mi smo i veoma obazrivi u poljoprivredi, naročito za predikciju prinosa, te zbog specifičnosti same privredne grane, teško je da će AI ući u sve segmente našeg poslovanja“, rekla je ona.

Prema rečima panelista, daleko smo od toga da će AI moći da zameni ljude – ljudske uloge će se transformisati, ali nikako postati nevažne za poslovanje bilo



koje kompanije, bez obzira na to da li je reč o IT kompaniji ili poljoprivrednom preduzeću.

Geopolitika i makroekonomija

Posebna tema na ovogodišnjoj konferenciji bila je posvećena geopolitici i makroekonomiji iz ugla CFO.

Lev Ratnovski, MMF predstavnik u Srbiji, govoreći o globalnoj ekonomiji rekao je da postoje različiti šokovi, te da ranije krize nisu bile učestale kao sada. Sa jedne strane, velika količina novca se troši na ratove, sa druge, tu je uspostavljanje novih pravila globalne trgovine koja se pre svega odnose na partnerstva između Kine, Rusije i Amerike.

Što se tiče našeg regiona i EU – stiže problematičan period koji će se dosta osetiti na Zapadnom Balkanu kome preti cenovna nekonkurentnost i stagnacija rasta. Za sve zemlje van SAD došlo je do smanjenja izvoza i to je, kako je rekao, slika sveta danas.

Energetska kriza u Srbiji će biti izražena nego u Evropi, zbog cene goriva

koje će uticati na celu ekonomiju. Međutim, NIS ima rezerve što je dobar momenat koji Vlada koristi kako bi ublažila krizu u Srbiji. Manje privrede su fleksibilne

Gost Iznenadežnja: Dragan Bjelogrić

Na pitanje šta bi bio njegov savet finansijskim direktorima, njegov odgovor je da budu hrabri.

„Moj savet Vama bi bio kao svakom čoveku koji živi u današnjoj Srbiji. Pozvao bih vas da uvek budete hrabri i kada merite da li je ono što biste uradili ono što vam srce kaže da uradite i razum kaže da je normalno, i što biste uradili u svakoj drugoj zemlji, a ovde nećete to da uradite, jer ko zna na šta će to izaći. Pozivam Vas da budete hrabri i da radite ono što mislite da je ispravno“, rekao je Bjelogrić.





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika: bez naslova

Autori: 4 Piše: NEVENA GREBOVIĆ

Teme: Erste bank; Banca Intesa; UniCredit Bank

Naslov: Od Excela do AI alata

Napomena:

Površina: 1123



Strana: 52,53



bilnije i prilagodljivije na krize, što se takođe može posmatrati kao minimalna prednost naše privrede. Međutim, Srbija ima fiskalni deficit, ali su makroekonomski pokazatelji stabilni. No, neće biti lako u budućnosti. „Srbija je ostvarila u zadnjih 15 godina progres, ali sada se mora okrenuti produktivnosti i boljem poslovnom okruženju,“ zaključio je Ratnovski.

Saša Randelović sa Ekonomskog fakulteta u Beogradu se fokusirao na makroekonomske pokazatelje razvoja privrede Srbije: „U prethodne dve i po decenije Srbija je ostvarila prosečnu stopu rasta BDP od 3,2 odsto što je približno proseku CIE i Zapadnog Balkana, a iznad proseka EU. Prošle godine stopa rasta je iznosila dva odsto, što je upola sporije od planiranog. I pored usporavanja privrede, fiskalna pozicija je bila stabilna, a deficit i dug Srbije u evropskim okvirima relativno niski iako su kamate visoke. U 2026. planiran je rast od tri odsto koji podrazumeva rast lične i državne potrošnje, dok se sa proizvodne strane očekuje dalji rast sektora usluga, oporavak građevinarstva i prosečna poljoprivredna proizvodnja.

Analizirajući sve makroekonomske pokazatelje srpske privrede, Randelović je zaključio da je sadašnji model rasta neophodno promeniti jer postoji rizik da Srbija uđe u zamku srednjeg nivoa razvijenosti – neophodno je više se oslanjati na domaće investicije, povećati učešće visoko-tehnoloških sektora u privredi i unaprediti kvalitet institucija.

Izbor modela finansiranja

Kako CFO bira model finansiranja koji podržava dugoročni rast, fleksibilnost i kontrolu na konferenciji je posmatrano kako iz ugla banaka, tako i kompanija. Ne postoji idealan model finansiranja

koji je primenljiv u svakoj kompaniji, a ključna uloga CFO je da proceni kada je pravo vreme za pravi novac pod pravim uslovima.

Jelena Simić Jarić iz Erste Bank je, u delu konferencije koji se odnosio na M&A i na optimalni model finansiranja razvoja kompanija, govorila o iskustvu prilikom njihovog nastupa na tržište Poljske.

„To je bio veliki izazov za Erste, kućepovinom kontrolnog paketa akcija Santander bank Poljska doživeli smo rast akcije na više od 95 evra sa 65 evra koliko je iznosila jedna akcija pre kupovine,“ rekla je ona.

Filip Stikić iz Unicredit banka je dodao da je pristup u komunikaciji UniCredit banke uvek isti i jako važan za poten-

Tri generacije. Ista titula. Tri različite priče

Gen X je CFO karijeru gradila u svetu gde je Excel bio revolucija, a stabilnost podrazumevana. Milenijalci su ušli u finansije kada su pravila počela da se menjaju, a Gen Z ulazi danas kada su AI alati već uveliko norma. Na panelu „CFO karijera: Gen X › Millennials › Gen Z“ Emilija Marković (MK Grupa), Stefan Balasević (Zijin Mining), Saša Mladenović (Karin Komerc MD), Anastasia Cvetković Cuculis (Behemija) i Savo Bakmaz (MaxBet) govorili su o razlikama u tempu, definiciji uspeha i pogledu na ulogu CFO-a.

Razlike postoje. Ali u jednom se svi slažu – transformacija finansijske funkcije nije projekt jedne generacije. To je štafeta.

cijalne korisnike finansijskih sredstava banke – savetovanje klijenata i gajenje jednog partnerskog odnosa. Banka koja poznaje klijenta, može unapred da ponudi dobre modele finansiranja svakog potencijalnog kupca. Banke jesu u mnogim slučajevima nužnost, ali ta nužnost nudi i velike mogućnosti.

Sa stanovišta privrede, Marko Hinić iz Integral Capital Group je objasnio da je naša privreda u takvoj situaciji da je prisiljena da pristaje i na lošije uslove prilikom akvizicija.

Od teorije do prakse – iskustva kompanija

Prema rečima panelista, kada su sajber napadi u finansijama u pitanju, apsolutno je pogrešan stav kompanije da se to „nama neće desiti“ – desi se u više od 95 slučajeva i to ne jednom, već najmanje dva puta. Prevencija je neophodna, a uloga kompanija koje se bave zaštitom od sajber napada je implementirati rešenja koja drastično smanjuju rizike koji su najčešći u sferi finansija. Iz tog razloga, CFO nije samo čuvar kompanije, već i neko ko mora odlično da poznaje tehnologiju.

Stefan Savić iz kompanije EY govorio je o implementaciji i transformaciji ERP sistema u kompaniju. Tokom celog ciklusa važno je upravljanje promenama, a ERP je sam po sebi ogromna promena u kompaniji.

Aleksandar Grašić iz kompanije Outliers je kao primer dobrog pristupa uključivanja zaposlenih u kreiranje demo rešenja i alata koji pomažu i doprinose automatizaciji obavljanja određenih aktivnosti, naveo uspešno realizovan projekat u Banca Intesa. „Cilj u Banca Intesa nije bio da zaposleni samo nauče alate, već da nauče da ih posmatraju drugačije“, rekao je on.

JUN 2026. | 53





Datum: 30.06.2026

Medij: Svet bankarstva i investicija

Rubrika Ukratko

Autori: redakcija

Teme: Erste bank; Erste Group

Napomena:

Površina: 272



Naslov: Više od 800 miliona evra podrške kroz inkluzivno finansiranje

Strana: 10

ERSTE GRUPA

Više od 800 miliona evra podrške kroz inkluzivno finansiranje



Više od 800 miliona evra finansijske podrške, preko 61.000 podržanih klijenata i gotovo 111.500 kreiranih ili očuvanih radnih mesta – rezultati su ostvareni zahvaljujući socijalnom bankarstvu Erste Grupe u poslednjih deset godina širom Centralne i Istočne Evrope. Iza ovih brojeva nalaze se početnici u poslovanju, mikro-preduzetnici, socijalna preduzeća, nevladine organizacije i pojedinci kojima je pristup finansijskim uslugama često otežan, a kojima je podrška omogućila da razvijaju svoje ideje, unaprede poslovanje i grade sigurniju budućnost.

Pokrenuto pre više od dve decenije u Austriji, socijalno bankarstvo danas predstavlja važan deo poslovnog modela Erste Grupe.

Tokom godina razvijen je širok spektar programa koji, pored finansijske podrške, obuhvataju i edukaciju, mentorstvo i jačanje preduzetničkih kapaciteta korisnika. Među njima je i Marc Impact program, koji se sprovodi u više zemalja Centralne i Istočne Evrope sa ciljem da pomogne preduzećima i organizacijama



sa društvenim ili ekološkim uticajem da postanu otporniji i održiviji.

U Srbiji, Erste Banka Srbija program socijalnog bankarstva sprovodi od 2016. godine. Do kraja prošle godine podržano je skoro 800 preduzetnika i neprofitnih organizacija, dok je kroz edukativne programe prošlo više od 7.000 ljudi. Erste Banka je ujedno i jedina banka na domaćem tržištu koja nudi posebno prilagođeno finansiranje neprofitnim organizacija-

ma, uz ulaganja veća od 1,8 miliona evra.

„Od pokretanja programa u Srbiji podržali smo stotine preduzetnika i hiljade ljudi kroz edukaciju i razvoj veština. Verujemo da je naša uloga da budemo partner onima koji stvaraju vrednost u svojim zajednicama i da kroz konkretna rešenja doprinosimo njihovom dugoročnom razvoju“, izjavio je Ivan Radojević, šef Odeljenja socijalnog bankarstva u Erste Banci Srbija.

