



Vreme: 16.10.2026 07:00

Medij: forbes.n1info.rs

Link: [https://forbes.n1info.rs/novac/radne-grupe-se-menjaju-a-gubici-ostaju-kako-drzava-fingira-](https://forbes.n1info.rs/novac/radne-grupe-se-menjaju-a-gubici-ostaju-kako-drzava-fingira)

Autori: Redakcija

Teme: održavanje, rehabilitacija, izgradnja puteva; Zoran Drobnjak; Putevi Srbije d.o.o;

Naslov: Radne grupe se menjaju, a gubici ostaju: Kako država fingira restrukturiranje Puteva Srbije zarad MMF-a

9765



Jednu Radnu grupu za probleme državnog preduzeća [Putevi Srbije](#) Vlada je osnovala avgusta 2025, drugu pre nekoliko dana. Sastav je veoma sličan. Obema predsedava Miroslav Alempić, v.d. pomoćnika u [Ministarstvu građevinarstva](#), saobraćaja i infrastrukture. Prva je osnovana da bi se bavila operativnim obavezama, odnosno izmirenjem ugovorenih obaveza ovog preduzeća. Druga ima nešto drugačiji zadatak. Obrazovana [...]

16. okt 2026. 07:00

Jednu Radnu grupu za probleme državnog preduzeća [Putevi Srbije](#) Vlada je osnovala avgusta 2025, drugu pre nekoliko dana. Sastav je veoma sličan. Obema predsedava Miroslav Alempić, v.d. pomoćnika u [Ministarstvu građevinarstva](#), saobraćaja i infrastrukture.

Prva je osnovana da bi se bavila operativnim obavezama, odnosno izmirenjem ugovorenih obaveza ovog preduzeća. Druga ima nešto drugačiji zadatak. Obrazovana je, kako piše u Službenom glasniku, zbog pripreme predloga operativnog plana za finansijsku konsolidaciju, dugoročno održivo poslovanje i finansijsko izveštavanje za isto preduzeće.

U odluci, koju je donela odlazeća Vlada Đura Macuta, nema roka do kojeg se ovaj zadatak mora izvršiti, baš kao što rok nije imala ni ona osnovana pre nešto više od godinu dana.

Zna se jedino da bi ova nova Radna grupa trebalo da analizira finansijsko poslovanje preduzeća. I da uključi postojeće obaveze, dugovanja i docnje i u skladu sa tim pripremi predlog novog finansijskog modela preduzeća.

Taj model trebalo bi da omogući finansijsku konsolidaciju i dugoročno održivo poslovanje preduzeća. I da analizira finansijske, organizacione i kadrovske posledice i promene nadležnosti preduzeća i na osnovu provedenih analiza predloži operativni plan za period od najmanje pet godina sa projekcijom finansijske održivosti i jasnim planom tranzicije.

Do kada ovo mora da se uradi nije precizirano. Ali, ono što je jasno jeste da Vlada ovo radi zapravo samo šminke radi. Kako kažu naši izvori bliski Vladi i upućeni u formiranje obe radne grupe ovo se radi isključivo da bi se ispunilo, barem i formalno, obećanje dato MMF-u.

"Zamlaćivanje" zarad obećanja MMF-u

Jer, finansije [Puteva Srbije](#) MMF posmatra kao finansije opšte države. A njihove gubitke i docnje jednako kao da Uprava za trezor ima docnje. I to je alarm za ukazivanje na problem i zahtevanje rešenja.

Umesto rešenja, Vlada nudi Radne grupe. I to dve. Uglavnom sačinjene od predstavnika nadležnog i još nekoliko ministarstava. Tu su i predstavnici [Puteva Srbije](#).

Podsetimo, još prošlog leta, Vlada je MMF-u rekla da je svesna problema sa Putevima, odnosno da će naći rešenje.

"Svesni smo privremenih docnji u našem preduzeću za [održavanje puteva](#). Obezbedićemo dodatne transfere iz republičkog budžeta u 2025. i kasnije, ako bude potrebno, kako bismo pomogli Putevima da izmiri docnje i ispunio svoje ugovorne obaveze", pisalo je u namerama Vlade poslatim MMF-u.

Naši izvori kažu da je ovo tipična politika "drži bure vodu dok MMF ne ode". I da se Vlada uopšte ne bavi





Vreme: 16.10.2026 07:00

Medij: forbes.n1info.rs

Link: [https://forbes.n1info.rs/novac/radne-grupe-se-menjaju-a-gubici-ostaju-kako-drzava-fingira-](https://forbes.n1info.rs/novac/radne-grupe-se-menjaju-a-gubici-ostaju-kako-drzava-fingira)

Autori: Redakcija

Teme: održavanje, rehabilitacija, izgradnja puteva; Zoran Drobniak; Putevi Srbije d.o.o;

Naslov: Radne grupe se menjaju, a gubici ostaju: Kako država fingira restrukturiranje Puteva Srbije zarad MMF-a

ovim problemom. Pogotovo se ne bavi na način na koji bi trebalo.

A problemi Puteva, barem oni finansijski, sve su veći. Prema podacima o poslovanju za prvu polovinu ove godine, ovo preduzeće ima neto gubitak od 1,13 milijardi dinara. Plan je bio da u ovom periodu imaju dobit od 10,5 milijardi dinara.

Putevi posluju sve lošije

Finansijski rezultati pokazuju da preduzeću kojim rukovodi [Zoran Drobniak](#), najdugovečniji od svih v.d. direktora državnih i javnih preduzeća, skuplje [putarine](#) nisu pomogle. Naprotiv, iako su dovele do većih prihoda, troškovi su rasli brže i više od toga.

Zato je krajnji rezultat sve veći gubitak. Ono što, međutim, posebno "žulja" MMF jesu docnije. Zbog velikih docnji i dugova prema svojim dobavljačima, putarske kompanije dolaze u problem sa likvidnošću, a MMF pali svoju lampicu.

Prema poslednjim podacima, obaveze prema dobavljačima su dostigle 28 milijardi dinara.

Podsetimo, [Putevi Srbije](#) imali su na kraju prošle godine gubitak od 22,5 milijardi dinara, što je dvostruko više nego 2024. Tada su iznosili 11,4 milijarde. [Putevi Srbije](#) su hroničan gubitaš. Naime, pozitivan rezultat ovo preduzeće zabeležilo je samo 2011. i 2020. Prosečan godišnji gubitak kretao se u proseku oko šest milijardi dinara između 2021. i 2023.

Kad država rešava problem

Aleksandra Petrović/Nova.rs

Kako je Forbes Srbija pisao, [Putevi Srbije](#) jedan su od najvećih dobitnika ovogodišnjeg rebalansa budžeta. Prema rebalansu koji je Skupština usvojila pre njenog raspuštanja, ukupne subvencije povećane su za 29,5 milijardi dinara. I najveći deo tih subvencija otišao je putarskim preduzećima. Putevima su subvencije udvostručene, pošto je budžetom bilo predviđeno 19 milijardi dinara, dok je rebalans predvideo 41 milijardu.

Još zanimljivije je što je ovo preduzeće u prvoj polovini 2026. potrošilo oko pet milijardi dinara subvencija. To, naime, upućuje na zaključak da će u drugih šest meseci potrošiti 35 milijardi, odnosno sedam puta više.

U rebalansu, međutim, nije bilo objašnjenja zbog čega je bilo potrebno ovoliko povećati subvencije. Naši sagovornici ističu da se očigledno radi o plaćanju dugova, odnosno docnji koje Putevi imaju prema dobavljačima. Hroničan problem sa docnjama potvrđen nam je i iz jednog putarskog preduzeća koje sarađuje sa [Putevima Srbije](#).

Prema finansijskom izveštaju za 2025. [Putevi Srbije](#) su na kraju 2025. imali 22,7 milijardi dinara obaveza prema dobavljačima. Reč je uglavnom o domaćim putarskim preduzećima. Iz Napomena uz finansijski izveštaj vidi se da se najviše dugovalo preduzeću Srbijaautoput i to 4,6 milijardi dinara. Na kraju 2024. obaveze prema ovom preduzeću bile su četiri puta manje.

Smanjuju subvencije bez objašnjenja

[Putevi Srbije](#) nemaju trogodišnji plan poslovanja, iako ih zakon na to obavezuje. Zato i nije najjasnije zbog čega su im bile potrebne više nego dva puta veće subvencije nego što je planirano inicijalnim ovogodišnjim budžetom.

Kako smo već pisali, tendencija jeste da se subvencije države ovom preduzeću smanje, ali je problem što nema nikakvih dokaza da iza takve odluke stoji neki plan.

Fiskalni savet je na to što će se desiti ovog septembra upozoravao još u svojoj oceni budžeta za 2026.

"Iako mera smanjenja subvencija sa 27 na 19 milijardi dinara "na papiru" zatvara finansijsku konstrukciju, njena održivost u praksi može biti dovedena u pitanje. Razlog su strukturne slabosti u poslovanju ovog preduzeća. Naglo smanjenje subvencija nije dovelo do trajnog poboljšanja finansijske pozicije nego je povećalo gubitak preduzeća, ali i neizmirene obaveze prema dobavljačima", stoji u ovom upozorenju.

Kako su se kretale subvencije Putevima

Državni igrokaz sa subvencijama [Putevima Srbije](#) traje već nekoliko godina. One se Zakonom o budžetu smanjene sa 27 milijardi dinara koliko su bile u 2025. na tih 19 milijardi u ovoj godini.

Obrazloženje je bilo sledeće: očekivalo se da [Putevi Srbije](#) prihode sedam milijardi dinara više, jer je poskupela [putarina](#) u ovoj godini. A počela je i naplata teretnim vozilima na saobraćajnicama nižeg ranga.

Država je, dakle, računala da će Putevi zbog ovih činjenica imati za oko sedam milijardi dinara veće prihode, pa im je toliko i smanjila subvencije. I to je tako planirano. U praksi se, međutim, desilo da u septembru kroz rebalans država ne daje samo tih sedam milijardi nego i dodatnih 15 milijardi dinara.





Vreme: 16.10.2026 07:00

Medij: forbes.n1info.rs

Link: <https://forbes.n1info.rs/novac/radne-grupe-se-menjaju-a-gubici-ostaju-kako-drzava-fingira->

Autori: Redakcija

Teme: održavanje, rehabilitacija, izgradnja puteva; Zoran Drobnjak; Putevi Srbije d.o.o;

Naslov: Radne grupe se menjaju, a gubici ostaju: Kako država fingira restrukturiranje Puteva Srbije zarad MMF-a

Podaci za prvu polovinu godine, međutim, pokazuju da se ti planovi ne ostvaruju. Naime, poslovni prihodi su do kraja juna bili 26 milijardi, a planirano je 29,7 milijardi dinara. Realizacija je, dakle, bila 88 odsto. Planirani rashodi su, sa druge strane, 18,5 milijardi dinara, a realizovani su u iznosu od čak 28 milijardi. Drugim rečima, realizacija je bila 44 odsto veća od plana.

Subvencije su 2019. iznosile samo 9,1 milijardu dinara da bi onda 2020. porasle na 26,9 milijardi. Naredne godine su dostigle gotovo 30 milijardi dinara. I dok su u 2022. i 2023. bile oko 25 milijardi, u 2024. su prepolovljene. Pale su na samo 13,2.

Zašto su Putevi važni MMF-u

Shutterstock/wabeno

Naši sagovornici objašnjavaju da je svojevremeno nadležnost ovog preduzeća bila u direkciji pri Ministarstvu. Zbog toga je, prilikom prvog aranžmana sa MMF-om, poslovanje ovog preduzeća pod kontrolom međunarodnog finansijskog "policajca" baš kao da se radi o reviziji opšte države, a ne javnog odnosno državnog preduzeća.

Podsetimo, od direkcije je kasnije nastalo javno preduzeće [Putevi Srbije](#). Kasnije mu se pridružilo još jedno. Država je 2009. osnovala [Koridore](#) Srbije, još jedno državno preduzeće za puteve. Iako je bilo najava da će doći do njihovog spajanja po dolasku SNS-a na vlast, to se na kraju nije desilo.

U nadležnosti Puteva je održavanje [auto-puteva](#), ali ne i njihova izgradnja. Takođe, većinu prihoda ovo preduzeće ostvaruje od naplate [putarina](#). Putevi se, osim toga, bave i izgradnjom i [održavanjem puteva](#) nižeg ranga.

Naši sagovornici zato kažu da se problemi [Puteva Srbije](#) ne mogu rešiti osnivanjem radnih grupa. Nego ozbiljnom odlukom države da prepozna slabosti ovog preduzeća, raskorak između prihoda i rashoda i izmenom nadležnosti kako bi se došlo do održivog poslovanja.

"Ili se moraju smanjiti rashodi ili država mora ukoliko im povećava nadležnosti i troškove iznad njihovog plana, da im onda poveća subvencije, a ne da smanjuje. Ovako se samo ispunjava obaveza data MMF-u i to na pogrešan način. A [Putevi Srbije](#) posluju sve lošije i lošije", zaključuje naš sagovornik.

Forbes Srbija poslao je pitanja i preduzeću [Putevi Srbije](#) i nadležnom [Ministarstvu građevinarstva](#), saobraćaja, i infrastrukture. Pitali smo šta će Radna grupa preduzeti da bi ispunila obavezu zbog koje je formirana. Kao i do kog roka će naći rešenje koje će pomoći da [Putevi Srbije](#) posluju održivo i da ne duguju svojim dobavljačima. Odgovore, međutim, nismo dobili do objavljivanja ovog teksta.

tagovi

