



Vreme: 07.08.2026 13:00

Medij: bif.rs

Link: <https://bif.rs/2026/08/partnerstvo-domaceg-investicionog-fonda-i-niskog-preduzeca/>

Autori: Redakcija

Teme: bezbednost u saobraćaju i saobraćajna signalizacija

Naslov: Partnerstvo domaćeg investicionog fonda i niškog preduzeća

8302



U Srbiji je još uvek retkost da domaći investicioni fond kupi udeo u vlasništvu lokalnog preduzeća, ali upravo to se dogodilo u Nišu. Susret u Naučno-tehnološkom parku u ovom gradu...

U Srbiji je još uvek retkost da domaći investicioni fond kupi udeo u vlasništvu lokalnog preduzeća, ali upravo to se dogodilo u Nišu. Susret u Naučno-tehnološkom parku u ovom gradu između Dušana Šarkovića, osnivača i vlasnika preduzeća DMV i Stefana Dobrića, investicionog menadžera fonda Adval Capital nije bio slučajan. Kasnije se ispostavilo da je bio veoma koristan za obe strane, koje povezuje isti preduzetnički duh. U Srbiji je još uvek retkost da domaći investicioni fond kupi udeo u vlasništvu lokalnog preduzeća, ali upravo to se dogodilo u Nišu. Susret u Naučno-tehnološkom parku u ovom gradu između Dušana Šarkovića, osnivača i vlasnika preduzeća DMV i Stefana Dobrića, investicionog menadžera fonda Adval Capital nije bio slučajan. Kasnije se ispostavilo da je bio veoma koristan za obe strane, koje povezuje isti preduzetnički duh. Domaći investicioni fond Adval Capital kupio je početkom godine 49% udela u preduzeću DMV iz Niša, jednom od vodećih proizvođača LED informacionih sistema u jugoistočnoj Evropi. To je izazvalo iznenađenje u niškoj javnosti, jer malo ko je ranije uopšte čuo da u našoj zemlji postoji domaći investicioni fond koji je spreman da ulaže u ovdašnje firme. Dušan Šarković, osnivač i vlasnik preduzeća DMV, kaže za B&F da jeste reč o poslovnom partnerstvu koje nije često na našim prostorima, ali da do ovakvog dogovora nije došlo preko noći. "Sa predstavnicima fonda Adval Capital prvi put sam se sreo na jednom forumu u Naučno-tehnološkom parku Niš. Njihova priča mi je bila zaista zanimljiva - da su fond osnovala dvojica braće koja su od roditelja nasledila fabriku za proizvodnju stočne hrane, razvila je, prodala investicionom fondu, pa potom strateškom investitoru i novac uložila u sopstveni fond", priča Šarković. "Razgovarali smo više od godinu dana", nastavlja naš sagovornik, "i drago mi je što sam ja sa svojih 60 godina video da mogu da učim od mlađih ljudi. Motivisali su me da počnem da razmišljam o drugačijem vođenju posla, jer sam u međuvremenu upoznao i njihove druge aktivnosti. Video sam kako koriste svoju energiju, a još više pamet i sposobnost, i sa kojom odlučnošću preduzimaju neke korake koji nisu svojstveni za našu sredinu". Uspešni niški preduzetnik napominje da su u kompaniji DMV svih proteklih 36 godina radili "inženjerski" i ceo njegov tim je takav jer je i sam inženjer po obrazovanju. Iako je bio svestan da im je potrebna drugačija unutrašnja organizacija da bi postizali još bolje rezultate na tržištu, ističe da za to nije imao dovoljno snage ni vremena jer su ga dnevne obaveze stalno "gazile". "Tokom razgovora sa predstavnicima fonda Adval Capital shvatio sam da delimo istu viziju o tome šta treba da uradimo u DMV-u, kako ga 'utegnemo' i unapredimo da radi još uspešnije. Ono što je meni najbitnije, video sam da saradnjom sa fondom mogu da postignem da poslovanje DMV-a bude stabilno i samoodrživo. To mi je veoma važno, jer ne želim da firma koju sam gradio svih proteklih godina postane teret drugima kada se povučem iz posla, ni mojim saradnicima, ni mojoj porodici, a ni meni u starosti. Posavetovao sam se sa porodicom i doneli smo odluku da sa fondom Adval napravimo tim koji će zajednički ići napred", navodi Šarković. DMV i Adval Capital priveli su kraju proceduru oko prodaje udela u vlasništvu niške firme u februaru ove godine, ali zajednički rade već godinu dana na njenom poboljšanju. "Mi smo bili tipična srpska firma koja je krenula iz garaže i svih proteklih godina nismo imali dovoljno ni znanja ni energije da napravimo dobru organizaciju unutar preduzeća. Strukturu smo uglavnom pravili prema ljudima i prema tome šta ko može da uradi. Sada smo





Vreme: 07.08.2026 13:00

Medij: bif.rs

Link: <https://bif.rs/2026/08/partnerstvo-domaceg-investicionog-fonda-i-niskog-preduzeća/>

Autori: Redakcija

Teme: bezbednost u saobraćaju i saobraćajna signalizacija

Naslov: Partnerstvo domaćeg investicionog fonda i niškog preduzeća

formirali sektore i imamo jednu jednostavniju i jasniju formu, kojom može bolje da se upravlja", ističe Šarković i dodaje da su već vidljive koristi od novog načina vođenja posla, u finansijama, razvoju, proizvodnji, prodaji... Restrukturiranju DMV-a prethodila je odluka da na mestu generalnog direktora zaposle profesionalca, Miloša Manića koji je vodio kompaniju Leoni. "Manić je rukovodio sa 12.000 radnika i mi sad u šali kažemo da je to bilo malo lakše nego upravljati sa naših 250 zaposlenih. On je skoro godinu dana kod nas, ali već prvog dana kada je došao 'uhvatio je konce' i vrlo brzo se snašao. Doneo je neku novu dinamiku, atmosferu i energiju, pa i restrukturiranje i poslovanje idu nekim normalnim tokom. Naravno, ne teče stalno samo 'med i mleko'. Izazovi na tržištu su sve veći, ali mislim da mi stabilno idemo napred", ocenjuje Šarković. Iako je došlo do promena u organizaciji i u upravljanju poslovanjem, niško preduzeće ostaje verno svojoj delatnosti. Osnivač DMV-a podseća da su krenuli prvo sa industrijskom elektronikom, a potom sa sportskim semaforima. "U to doba, ranih devedesetih, globalizacija se nije videla baš tako jasno kao sada. Možda smo imali sreću ili neki dobar osećaj da krenemo u proizvodnju gabaritnih proizvoda kojima firme iz Kine ne mogu tako lako da zapljusnu tržište u Evropi ili u svetu. Potom smo dvehiljaditih krenuli sa proizvodnjom saobraćajne signalizacije, ali sportske semafore i dalje radimo", napominje preduzetnik iz Niša. "Uvek smo se trudili da u oblasti izmenljive saobraćajne signalizacije budemo svetski igrači i da na vreme uvodimo nove proizvode. Sada imamo mobilnu saobraćajnu signalizaciju i prikolice sa vazдушnim jastucima za spašavanje života u slučaju udesa. Izvozimo u preko 90 zemalja, a planiramo da širimo tržište. Na tržištu je konkurencija jaka i sve je jača. Ljudi to najviše vide na primeru automobilske industrije, ali slično se događa u svim sektorima. Suštinski cilj ove transformacije u preduzeću je upravo to - da dobijemo dodatnu snagu da se borimo na tržištu", poručuje Šarković. Stefan Dobrić, investicioni menadžer fonda Adval Capital priznaje da njegov susret sa vlasnikom firme DMV Dušanom Šarkovićem nije bio slučajan, a kasnije se ispostavilo da je bio veoma koristan za obe strane. "Pre foruma u Naučno-tehnološkom parku Niš istraživao sam koje firme će tamo biti prisutne i nameravao sam da potražim Dušana, jer je po podacima iz APR-a njegova firma načelno odgovarala svim našim kriterijumima za ulaganje. Odgovarala nam je veličina firme, to što je pretežno izvoznik, što ima inovativne proizvode, mogućnosti za dalji rast i to što bi vrednost naše investicije iznosila između pet i 10 miliona evra. Razgovori sa Dušanom pokazali su da imamo iste ideje o budućem razvoju firme. Želimo da DMV nastavi da razvija tehnologiju koja joj je omogućila da bude to što jeste, da ulažemo u nove proizvode i da se probijemo na nova tržišta", ističe Dobrić za B&F. On objašnjava da investicioni fond Adval Capital nije poznat široj javnosti u Srbiji jer je u pitanju relativno mlad fond, koji aktivno postoji od 2022. godine. Fond je u vlasništvu Miodraga i Radivoja Perovića i ulaže u kompanije sa potencijalom za rast i međunarodnu ekspanziju. Fond je usmeren na partnerstva sa osnivačima i upravljačkim timovima, na podršku u razvoju organizacije i širenju na nova tržišta. "Miodrag i Radivoje su dvehiljaditih preuzeli upravljanje porodičnom firmom Patent Co, koja je nastala devedesetih i bavila se proizvodnjom stočne hrane i suplemenata stočne hrane. Poslovanje te firme su podigli na visok nivo, a onda su prodali deo udela jednom investicionom fondu i nastavili da je unapređuju. Potom su, zajedno sa fondom, prodali 100% udela kompaniji Raiffeisen Ware Austria i formirali sopstveni fond Adval Capital", priča Dobrić. Fond ulaže u mala i srednja preduzeća u Srbiji i regionu. Ulaže i u takozvanu TIC industriju, sektor koji obezbeđuje usklađenost proizvoda, usluga i procesa sa globalnim, nacionalnim i industrijskim standardima. U toj oblasti, fond je kupio firme Aero Lab i Tehpro iz Beograda, a u planu su i nova ulaganja. "U ostalim delatnostima ne planiramo nove investicije u ovoj godini, izuzev ako ne naiđemo na neki 'dragulj' od firme, jer smo zaista puno zauzeti radom u kompanijama u koje smo uložili novac", kaže Dobrić. Biljana Ljubisavljević Biljana Ljubisavljević Biznis i finansije 247/248, jul/avgust 2026. Biznis i finansije 247/248, jul/avgust 2026. Foto: DMV

